Best Available Copy

CLIPPEDIMAGE= JP02001331693A

PAT-NO: JP02001331693A

DOCUMENT-IDENTIFIER: JP 2001331693 A

TITLE: METHOD AND SYSTEM FOR PRODUCTION PLANNING

TRANSACTION

PUBN-DATE: November 30, 2001

INVENTOR-INFORMATION:

NAME FUNAKI, KENICHI

OKABE, TSUTOMU YUASA, HAJIME

KAWATE, TAKAYOSHI

COUNTRY

N/A

N/A

N/A

N/A

ASSIGNEE-INFORMATION:

NAME

HITACHI LTD

COUNTRY

N/A

APPL-NO: JP2000218705 APPL-DATE: July 14, 2000

INT-CL (IPC): G06F017/60; G05B019/418

ABSTRACT:

PROBLEM TO BE SOLVED: To enable customers to autonomously

make adjustments in

early stages as the customers changes orders, etc., and to cope with demand

variation without any supplier's trouble by making a

production plan open to

the public before production is started and allowing customers to deal with the

production plan.

SOLUTION: Autonomous adjustments are made by a production

planning transaction

method equipped with a production plan selling procedure

for transferring the

possession right of a production plan to a customer by

performing a production

04/09/2002, EAST Version: 1.03.0002

plan reserving process where purchasing desire including a kind, a quantity, a date of delivery, etc., is received from the customer and a production plan meeting the purchasing desire is retrieved and reserved for the purchasing desire, presenting the reserved production plan to the customer, and receiving the confirmation of purchase from the customer. production plan represented as a production start plan, a production completion plan, a warehousing plan, a shipping plan, a capacity use plan, or a resource consumption plan is dealt with on a net irrelevantly to whether or not a produced matter is present as an entity such as a product and an article.

COPYRIGHT: (C) 2001, JPO

(19) 日本国特許庁 (JP)

(12) 公開特許公報(A)

(11)特許出顧公閱番号 特開2001-331693 (P2001-331693A)

(43)公開日 平成13年11月30日(2001.11.30)

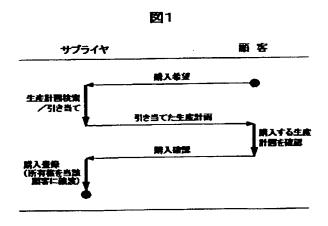
(51) Int.CL'	識別記号	F I 5-73-1*(\$
G06F 17/60	318	G06F 17/60 318E 5B049
	ZEC	ZEC
	108	108
	3 3 2	3 3 <i>2</i>
# G05B 19/418	•	G 0 5 B 19/418 Z
		審査請求 未請求 請求項の数31 OL (全 56
(21)出順番号	特觀2000-218705(P2000-218705)	(71)出顧人 000005108
		株式会社日立製作所
(22)出鎮日	平成12年7月14日(2000.7.14)	東京都千代田区神田駿河台四丁目 6番5
		(72)発明者 船木 謙一
(31)優先権主張番号	特爾2000-81700 (P2000-81700)	神奈川県横浜市戸塚区吉田町292番地
(32) 優先日	平成12年3月17日(2000.3.17)	式会社日立製作所生產技術研究所内
(33)優先権主張国	日本 (JP)	(72)発明者 岡部 勉
		東京都小平市上水本町五丁目20番1号
		式会社日立製作所半導体グループ内
		(74)代理人 100075096
		弁理士 作田 康夫

(54) 【発明の名称】 生産計画取り引き方法およびシステム

(57)【要約】

【課題】生産に着手する前の生産計画を公開して、生産計画を顧客が取り引き可能とすることにより、複数の顧客の注文等の変更に対して複数の顧客による早期の自律的な調整を可能とし、サプライヤの手を煩わすことなく、需要変動に対応する。

【解決手段】顧客から、品種、数量、納期等を含む購入希望を受け取り、当該購入希望を満たす生産計画を検索して当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に譲渡する生産計画売却手順を備える生産計画取り引き方法により、自律的な調整を行なう。製品や商品などの実体としての生産物が存在するか存在しないかに関わらず、生産着手予定または生産完了予定または入庫予定または出荷予定または能力使用予定または資源消費予定などとして表される生産計画をネット上の取引対象とする取引方法により実現する。



【特許請求の範囲】

【請求項1】生産計画を売買する方法であって、

顧客側の端末から、少なくとも品種、数量、納期を含む 購入希望データを受け取り、当該購入希望データの内容 を満たす生産計画を検索して当該購入希望に引き当てる 生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産 計画を当該顧客側の端末に出力し、当該顧客からの購入 確認データを受け取ることによって当該生産計画の所有 権を当該顧客に譲渡する生産計画売却手順を有すること を特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項2】請求項1に記載の生産計画取り引き方法であって、

願客側の端末から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ 生産計画の識別子を含む売り出し希望データを受け取 り、当該売り出し希望データの内容に応じて売り出し可 能な生産計画を当該顧客側の端末に出力し、当該顧客か らの売り出し確認データを受け取ることによって当該生 産計画の所有権を受け取る生産計画買い戻し手順とを有 することを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項3】請求項1または2に記載の生産計画取り引 20 き方法であって、

顧客側の端末から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ 生産計画の識別子を含む返却希望データを受け取り、当 該返却希望データの内容に応じて返却可能な生産計画を 当該顧客側の端末に出力し、当該顧客からの返却確認デ ータを受け取ることによって当該生産計画の所有権を回 収する生産計画回収手順とを有することを特徴とする生 産計画取り引き方法。

【請求項4】生産計画を売買する方法であって、

顧客側の端末から、少なくとも品種、数量、納期を含む 30 購入希望データを受け取り、当該購入希望データの内容を満たす生産計画を検索して当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画の取り引き価格を計算して、当該顧客側の端末に出力し、当該顧客からの購入確認データを受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に売却し、当該顧客に対して当該生産計画の対価を得るかまたは対価分の債権を得る生産計画売却手順を有することを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項5】請求項4に記載の生産計画取り引き方法で 40 あって、

顧客側の端末から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ 生産計画の識別子を含む売り出し希望データを受け取 り、当該売り出し希望データの内容に応じて売り出す生 産計画の取り引き価格を計算して、当該顧客側の端末に 出力し、当該顧客からの売り出し確認データを受け取る ことによって当該生産計画の所有権を買い戻し、当該顧 客に対して当該生産計画の対価を支払うかまたは対価分 の債務を負う生産計画買い戻し手順とを有することを特 【請求項6】請求項4または5に記載の生産計画取り引き方法であって、

顧客側の端末から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ 生産計画の識別子を含む返却希望データを受け取り、当 該返却希望データの内容に応じて返却する生産計画の返 却手数料を計算して、当該顧客側の端末に出力し、当該 顧客からの返却確認データを受け取ることによって当該 生産計画の所有権を回収し、当該返却手数料を得るかま たは当該返却手数料分の債権を得る生産計画回収手順と を有することを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項7】生産計画を売買する方法であって、

顧客側の端末から、少なくとも品種、数量、希望価格を含む購入希望データを受け取り、当該購入希望の品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下である生産計画を検索して、当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画を当該顧客側の端末に出力し、当該顧客からの購入確認データを受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に売却し、当該顧客に対して当該生産計画の対価を得るかまたは対価分の債権を得る生産計画売却手順を有することを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項8】生産計画を売買する方法であって、 顧客側の端末から、少なくとも品種、数量、納期、希望 価格を含む購入希望データを受け取り、当該購入希望の 品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下 で、かつ当該購入希望の納期以前の完成日を持つ生産計 画を検索して、当該購入希望に引き当てる生産計画引き 当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画を当該顧 客側の端末に出力し、当該顧客からの購入確認データを 受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客 に売却し、当該顧客に対して当該生産計画の対価を得る かまたは対価分の債権を得る生産計画売却手順を有する ことを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項9】生産計画を売買する方法であって、 少なくとも品種、数量、納期を含む購入希望データを送 信し、当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理 がされ当該購入希望内容を満たす生産計画の検索結果の 出力を受け、引き当てられた当該生産計画を確認した 後、購入確認データを送信することによって当該生産計 画の所有権を受け取る生産計画購入手順を有することを 特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項10】請求項9に記載の生産計画取り引き方法であって、

少なくとも顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む 売り出し希望データを送信し、当該売り出し希望内容に 応じて売り出し可能な生産計画を確認した後、売り出し 確認データを送信することによって、当該生産計画の所 有権を他の顧客が受け取ることができるように放棄する 生産計画売り出し手順とを有することを特徴とする生産

1

-

【請求項11】請求項9または10に記載の生産計画取り引き方法であって、

少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む返却希望データを送信し、当該返却希望内容に応じて返却可能な生産計画を確認した後、返却確認データを送信することによって当該生産計画の所有権を返却する生産計画返却手順とを有することを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項12】生産計画を売買する方法であって、 少なくとも品種、数量、納期を含む購入希望データを送 10 信し、当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理 がされ当該購入希望内容を満たす生産計画の検索結果の 出力を受け、引き当てられた当該生産計画と当該生産計 画の取り引き価格を確認した後、購入確認データを送信

画の取り引き価格を確認した後、購入確認データを送信することによって当該生産計画の所有権を購入し、当該生産計画の対価を支払うかまたは対価分の債務を負う生産計画購入手順を有することを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項13】請求項12に記載の生産計画取り引き方法であって、

少なくとも顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む 売り出し希望データを送信し、当該売り出し希望内容に 応じて売り出す当該生産計画の取り引き価格を確認した 後、売り出し確認データを送信することによって、当該 生産計画の所有権を他の顧客が購入できるように売り出 し、当該生産計画の対価を得るかまたは対価分の債権を 得る生産計画売り出し手順とを有することを特徴とする 生産計画取り引き方法。

【請求項14】請求項12または13に記載の生産計画取り引き方法であって、少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む返却希望データを送信し、当該返却希望内容に応じて返却する生産計画の返却手数料を確認した後、返却確認データを送信することによって当該生産計画の所有権を返却し、当該返却手数料を支払うかまたは当該返却手数料分の債務を負う生産計画返却手順とを有することを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項15】生産計画を売買する方法であって、少なくとも品種、数量、希望価格を含む購入希望データを送信し、当該購入希望の品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下である生産計画の検索がなされ、当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理による検索結果の出力を受け、引き当てられた当該生産計画の内容を確認した後、購入確認データを送信することによって当該生産計画の所有権を購入し、当該生産計画の対価を支払うかまたは対価分の債務を負う生産計画購入手順を有することを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項16】生産計画を売買する方法であって、 少なくとも品種、数量、納期、希望価格を含む購入希望 つ当該購入希望の希望価格以下で、かつ当該購入希望の 納期以前の完成日を持つ生産計画の検索がなされ、当該 購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理による検索 結果の出力を受け、引き当てられた当該生産計画の内容 を確認した後、購入確認データを送信することによって 当該生産計画の所有権を購入し、当該生産計画の対価を 支払うかまたは対価分の債務を負う生産計画購入手順を 有することを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項17】請求項1乃至16のいずれかに記載の生産計画取り引き方法であって、一以上のサプライヤから提供される生産計画データを受け取り、一元的に管理できる形式に加工する生産計画一元化手順を行うことを特徴とする生産計画取り引き方法。

【請求項18】生産計画を売買するためのシステムであって、売買可能な生産計画の内容を登録した生産計画データと、生産計画の売買内容を登録した取り引きデータとを記憶する記憶手段と、

顧客から、少なくとも品種、数量、納期を含む購入希望を受け取り、前記記憶手段に記憶している生産計画データから当該購入希望内容を満たす生産計画を検索して当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に書き換えて前記記憶手段の生産計画データと取り引きデータに登録する生産計画売却処理手段とを有することを特徴とする生産計画取り引きシステム。

【請求項19】請求項18に記載の生産計画取り引きシステムであって、

顧客から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産計画 の識別子を含む売り出し希望を受け取り、前記記憶手段 に記憶している生産計画データから当該売り出し希望内 容に応じて売り出す生産計画を検索して当該顧客に提示 し、当該顧客からの売り出し確認を受け取ることによっ て当該生産計画の所有権をサプライヤに書き換えて前記 記憶手段の生産計画データと取り引きデータに登録する 生産計画買い戻し処理手段とを有することを特徴とする 生産計画取り引きシステム。

【請求項20】請求項18または19に記載の生産計画 取り引きシステムであって、

顧客から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む返却希望を受け取り、前記記憶手段に記憶している生産計画データから当該返却希望内容に応じて返却する生産計画を検索して当該顧客に提示し、当該顧客からの返却確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権をサプライヤに書き換えて前記記憶手段の生産計画データと取り引きデータに登録する生産計画回収処理手段とを有することを特徴とする生産計画取り引きシステム。

内容を登録した生産計画データと、生産計画の売買内容を登録した取り引きデータと、生産計画の売買の際の取り引き価格を計算するための価格計算ルールとを記憶

前記生産計画売却処理手段は、前記記憶手段の価格計算 ルールを参照して、前記生産計画引き当て処理によって 引き当てられた当該生産計画の取り引き価格を計算する 機能を有することを特徴とする請求項18に記載の生産 計画取り引きシステム。

【請求項22】前記記憶手段は、売買可能な生産計画の 10 内容を登録した生産計画データと、生産計画の売買内容 を登録した取り引きデータと、生産計画の売買の際の取 り引き価格を計算するための価格計算ルールとを記憶

前記生産計画売却処理手段は、前記記憶手段の価格計算 ルールを参照して、前記生産計画引き当て処理によって 引き当てられた当該生産計画の取り引き価格を計算する 機能を有し、

前記生産計画買い戻し処理手段は、前記記憶手段の価格計算ルールを参照して、当該顧客から受け取った当該売り出し希望内容に応じて売り出す生産計画の取り引き価格を計算する機能を有することを特徴とする請求項19に記載の生産計画取り引きシステム。

【請求項23】前記記憶手段は、売買可能な生産計画の 内容を登録した生産計画データと、生産計画の売買内容 を登録した取り引きデータと、生産計画の売買の際の取 り引き価格を計算するための価格計算ルールと、生産計 画を顧客から回収する際の返却手数料を計算するための 手数料計算ルールとを記憶し、

前記生産計画売却処理手段は、前記記憶手段の価格計算 30 ルールを参照して、前記生産計画引き当て処理によって 引き当てられた当該生産計画の取り引き価格を計算する 機能を有し、

前記生産計画買い戻し処理手段は、前記記憶手段の価格 計算ルールを参照して、当該顧客から受け取った当該売 り出し希望内容に応じて売り出す生産計画の取り引き価格を計算する機能を有し、

前記生産計画回収処理手段は、前記記憶手段の手数料計算ルールを参照して、当該顧客から受け取った当該返却希望内容に応じて返却する生産計画の返却手数料を計算 40 する機能を有することを特徴とする請求項20に記載の生産計画取り引きシステム。

【請求項24】生産計画を売買するためのシステムであって、

売買可能な生産計画の内容を登録した生産計画データと、生産計画の売買内容を登録した取り引きデータと、 生産計画の売買の際の取り引き価格を計算するための価格計算ルールとを記憶する記憶手段と、

顧客から、少なくとも品種、数量、希望価格を含む購入

データを基に、当該購入希望の品種の生産計画で、かつ 当該購入希望の希望価格以下である生産計画を検索し て、当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を 行い、引き当てられた当該生産計画を当該顧客に提示 し、当該顧客からの購入確認を受け取ることによって当 該生産計画の所有権を当該顧客に書き換えて前記記憶手 段の生産計画データと取り引きデータに登録する生産計 画売却処理手段とを有することを特徴とする生産計画取 り引きシステム。

) 【請求項25】<u>生産計画を売買するためのシステムであって</u>

売買可能な生産計画の内容を登録した生産計画データ と、生産計画の売買内容を登録した取り引きデータと、 生産計画の売買の際の取り引き価格を計算するための価格計算ルールとを記憶する記憶手段と、

顧客から、少なくとも品種、数量、納期、希望価格を含む購入希望を受け取り、前記記憶手段に記憶している生産計画データを基に、当該購入希望の品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下で、かつ当該購入希望の納期以前の完成日を持つ生産計画を検索して、当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に書き換えて前記記憶手段の生産計画データと取り引きデータに登録する生産計画売却処理手段とを有することを特徴とする生産計画取り引きシステム。

【請求項26】前記記憶手段に登録されている生産計画 データを遠隔地からでも参照できるように公開する生産 計画公開処理手段を備えることを特徴とする請求項18 乃至25のいずれかに記載の生産計画取り引きシステム。

【請求項27】前記記憶手段は、少なくとも顧客 I Dを含む顧客データを登録しており、

外部から送られた顧客 I Dを前記記憶手段に登録されている顧客データと照合することによって正規の顧客であるかどうかを判定する顧客認証処理手段を備えることを特徴とする請求項18乃至26のいずれかに記載の生産計画取り引きシステム。

) 【請求項28】前記記憶手段は、指定した期間に行われた生産計画取り引きに関する前記取り引きデータを顧客別に集計した口座データを記憶しており、

前記記憶手段に記憶している取り引きデータを参照して、指定した期間に行われた生産計画取り引きの取引額を顧客別に集計して口座データとして記憶する取り引き 決済処理手段を備えることを特徴とする請求項18乃至 27のいずれかに記載の生産計画取り引きシステム。

【請求項29】前記生産計画売却処理手段は、少なくと も品種、数量、納期を含む購入希望を受け取り、前記記 な生産計画を抽出し、当該購入希望に指定された品種の 生産計画で、かつ、当該購入希望に指定された納期以前 の完成日を持つ生産計画の中で最も完成日が遅い生産計 画データを引き当てるという処理を、引き当てた生産計 画の数量の合計が当該購入希望に指定された数量以上に

なるまで繰り返すことを特徴とする請求項18乃至23 のいずれかに記載の生産計画取り引きシステム。

【請求項30】前記記憶手段は、取り引きの対象となる 生産計画ごとに当該生産計画の完成日に近づくほど当該 生産計画の単価が高くなるように設定された価格計算ル ールを記憶していることを特徴とする請求項21乃至2 5のいずれかに記載の生産計画取り引きシステム。

【請求項31】一つ以上のサプライヤから提供される生 産計画データを受け取り、一元的に管理できる形式に加 工して前記記憶手段の生産計画データに登録する生産計 画一元化処理手段を備えることを特徴とする請求項18 乃至30のいずれかに記載の生産計画取り引きシステ L.

【発明の詳細な説明】

[0001]

【発明の属する技術分野】本発明は、製品や商品などの 実体としての生産物が存在するか存在しないかに関わら ず、生産着手予定または生産完了予定または入庫予定ま たは出荷予定または能力使用予定または資源消費予定な どとして表される「生産計画」を対象としてネット上、 またはその他の通信媒体を介した取り引きを可能とする 生産計画取り引き方法とシステムに関する。

[0002]

【従来の技術】従来、製造業が生産する製品や商品など の生産物の取り引きは、生産物を必要とする顧客が生産 30 物を供給するサプライヤに対して注文を出し、サプライ ヤはその注文に応じて生産物を顧客に納めるという形態 が中心であった。この形態では、サプライヤと顧客が注 文または取り引きごとに電話やファクスなどの媒体手段 を用いて個別に処理を行っていたため、注文処理業務や 取り引き業務において、サプライヤ側、顧客側双方とも 膨大な時間や人数をかけていた。

【0003】一方、最近ではインターネットなどの情報 システムやネットワークの技術が進歩し、異企業間でも お互いに安全に電子データを共有したり、交換すること が容易に可能となった。そこで、上記のようなサプライ ヤと顧客の間で交わされる取り引きを情報ネットワーク 上で実施し、複数の取り引きを一括して処理したり、他 の取り引き情報を参照できるようにして円滑な取り引き を実現するための技術が提案されている。

【0004】例えば、特開平11-232350号から 特開平11-232354号公報(以下、「公知例1」 と呼ぶ) では、複数の端末装置から出力される買手側の 購入情報と売手側の販売情報を突き合わせて、双方の条 置を開示している。また、特開平10-97574号公 報(以下、「公知例2」と呼ぶ)では、複数企業にまた がったサプライチェーンの計画を立てるために、企業間 で生じる取り引きの実行内容を反映して拡張企業体の計 西立案システムを開示している。また、特開平10-3 20476号公報(以下、「公知例3」と呼ぶ)では、 ある一定の組織構成内で物品や知識情報をやりとりする 際に、取り引き者間の関係に応じて取り引き条件を決定 する組織内協調システムを開示している。また、米国特 許公報4,903,201 (以下、「公知例4」と呼 ぶ)では、先物取り引きにおいて、端末から入力された 売手と買手の情報を自動的にマッチングして取り引きを 成約させるAutomated futures tr ading exchangeを開示している。

[0005]

【発明が解決しようとする課題】上記の公知例1から4 に開示された技術を使うと、実体としての生産物の取り 引きを対象として、顧客側の注文とサプライヤ側が提供 する生産物を突き合わせて取り引きを成立させたり、計 20 画を立てたりすることができ、従来から電話やファクス を用いて個別に行われていた注文処理や取り引き処理や 情報交換業務は、人手を介さずに実現することが可能で

【0006】しかし、実際には、顧客が要求する納期ま での時間はサプライヤが生産物を製造するために要する 時間よりも短いことが多いため、顧客は注文の予定情報 を内示やフォーキャストという形でサプライヤ側に提供 し、サプライヤはその内示やフォーキャスト情報に基づ いて生産計画を立て、事前に生産に着手する必要があ る。この場合には、サプライヤは早く生産に着手して顧 客の要求納期に間に合わせたいので、顧客からの内示や フォーキャスト情報はできるだけ早く入手して生産計画

に反映させたいという要望がある。

【0007】しかしその一方で、顧客からの内示やフォ ーキャストを基にして生産計画を立てて生産しても、生 産に着手してから顧客からの内示やフォーキャストや注 文内容に変更があった場合には、すでに着手してしまっ た生産物を他の顧客に振り分け直したり、生産を止めた りするなどの調整をする必要が生じる。したがって、顧 客からの変更要求はできるだけ生産着手前の生産計画の 段階で割整する方が得策である。また、従来はこのよう な顧客からの内示やフォーキャストや注文内容の変更に 対して、その都度、顧客別、注文別に変更の通知や調整 をしていたため、サプライヤ側、顧客側双方とも膨大な 時間と人数が必要となり、大きな負担となっていた。

【0008】上記の公知例1から4による技術では、実 体としての生産物の取り引きが対象であり、上記のよう な顧客からの内示やフォーキャストに基づく生産計画段 階での変更や調整には対応できない。本発明による生産

生産計画の段階で、上記のようなサプライヤと顧客の間で生じる内示やフォーキャストや注文や取り引き内容の変更に対して、人手を介さずに自律的な調整を可能とすることが目的である。

[0009]

【課題を解決するための手段】上記課題を解決するため に、本発明による生産計画取り引き方法およびシステム は以下のような手段によって実現される。

【0010】まず、生産計画の取り引きにおいてサプライヤが顧客に対して生産計画を譲渡するための方法として、顧客から、少なくとも品種、数量、納期を含む購入希望を受け取り、当該購入希望内容を満たす生産計画を検索して当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に譲渡する生産計画売却手順を備える生産計画取り引き方法が考えられる。

【0011】また、生産計画の取り引きにおいてサプライヤが顧客に対して譲渡したことによって当該顧客が所有している生産計画の一部または全部を他の顧客が所有できるようにサプライヤが受け取るための方法として、顧客から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む売り出し希望を受け取り、当該売り出し希望内容に応じて売り出し可能な生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの売り出し確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を受け取る生産計画買い戻し手順を備えることも考えられる。

【0012】また、生産計画の取り引きにおいてサブライヤが顧客に対して譲渡したことによって当該顧客が所有している生産計画の一部または全部をサブライヤが回収するための方法として、顧客から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む返却希望を受け取り、当該返却希望内容に応じて返却可能な生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの返却確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を回収する生産計画回収手順を備えることが考えられる。

【0013】また、生産計画の取り引きにおいて、取り引き対象とする生産計画の取り引き価格を明示する場合には、顧客から、少なくとも品種、数量、納期を含む購入希望を受け取り、当該購入希望内容を満たす生産計画 40を検索して当該購入希望に引き当てる生産計画の取り引き価格を計算して、当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に売却し、当該顧客に対して当該生産計画の対価を得るかまたは対価分の債権を得る生産計画売却手順と、顧客から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む売り出し希望を受け取り、当該売り出し希望内容に応じて売り出す生産計画の取り引き価格

し確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を 買い戻し、当該顧客に対して当該生産計画の対価を支払 うかまたは対価分の債務を負う生産計画買い戻し手順 と、顧客から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産 計画の識別子を含む返却希望を受け取り、当該返却希望 内容に応じて返却する生産計画の返却手数料を計算し て、当該顧客に提示し、当該顧客からの返却確認を受け 取ることによって当該生産計画の所有権を回収する生産 計画回収手順とを備えた生産計画取り引き方法が考えら 10 れる。

【0014】また、サプライヤによる顧客への生産計画の売却において、顧客の希望価格を考慮するためには、顧客から、少なくとも品種、数量、希望価格を含む購入希望を受け取り、当該購入希望の品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下である生産計画を検索して、当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に売却し、当該顧客に対して当該生産計画の対価を得るかまたは対価分の債権を得る生産計画売却手順を有する生産計画取り引き方法が考えられる。

【0015】さらに、サプライヤによる顧客への生産計画の売却において、顧客の要求する納期と希望価格を同時に考慮するためには、顧客から、少なくとも品種、数量、納期、希望価格を含む購入希望を受け取り、当該購入希望の品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下で、かつ当該購入希望の納期以前の完成日を持つ生産計画を検索して、当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に売却し、当該顧客に対して当該生産計画の対価を得るかまたは対価分の債権を得る生産計画売却手順を有する生産計画取り引き方法が考えられる。

【0016】一方、顧客がサプライヤから生産計画を受け取るための方法として、少なくとも品種、数量、納期を含む購入希望を送信し、当該購入希望内容を満たす生産計画を検索して当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画を確認した後、購入確認を送信することによって当該生産計画の所有権を受け取る生産計画購入手順を備える生産計画取り引き方法が考えられる。

【0017】また、顧客が所有している生産計画の一部または全部を他の顧客が所有できるようにするための方法として、少なくとも顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む売り出し希望を送信し、当該売り出し希望内容に応じて売り出し可能な生産計画を確認した後、売り出し確認を送信することによって、当該生産計画の所有

a

11

出し手順を備えることが考えられる。

【0018】また、顧客が所有している生産計画の一部または全部をサプライヤに返却するための方法として、少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む返却希望を送信し、当該返却希望内容に応じて返却可能な生産計画を確認した後、返却確認を送信することによって当該生産計画の所有権を返却する生産計画返却手順を備えることも考えられる。

【0019】さらに、生産計画の取り引きにおいて、取 り引き対象とする生産計画の取り引き価格を明示する場 合には、少なくとも品種、数量、納期を含む購入希望を 送信し、当該購入希望内容を満たす生産計画を検索して 当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行 い、引き当てられた当該生産計画と当該生産計画の取り 引き価格を確認した後、購入確認を送信することによっ て当該生産計画の所有権を購入し、当該生産計画の対価 を支払うかまたは対価分の債務を負う生産計画購入手順 と、少なくとも顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を 含む売り出し希望を送信し、当該売り出し希望内容に応 じて売り出す当該生産計画の取り引き価格を確認した 後、売り出し確認を送信することによって、当該生産計 画の所有権を他の顧客が購入できるように売り出し、当 該牛産計画の対価を得るかまたは対価分の債権を得る生 産計画売り出し手順と、少なくとも当該顧客が所有権を 持つ生産計画の識別子を含む返却希望を送信し、当該返 却希望内容に応じて返却する生産計画の返却手数料を確 認した後、返却確認を送信することによって当該生産計 画の所有権を返却する生産計画返却手順とを備えた生産 計画取り引き方法が考えられる。

【0020】また、顧客による生産計画の購入の際に顧客の希望価格を考慮するためには、少なくとも品種、数量、希望価格を含む購入希望を送信し、当該購入希望の品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下である生産計画を検索して、当該購入希望に引き当てる生産計画の内容を確認した後、購入確認を送信することによって当該生産計画の所有権を購入し、当該生産計画の対価を支払うかまたは対価分の債務を負う生産計画購入手順を有する生産計画取り引き方法が考えられる。

【0021】さらに、顧客による生産計画の購入の際に顧客の要求する納期と希望価格を同時に考慮するためには、少なくとも品種、数量、納期、希望価格を含む購入希望を送信し、当該購入希望の品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下で、かつ当該購入希望の納期以前の完成日を持つ生産計画を検索して、当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画の内容を確認した後、購入確認を送信することによって当該生産計画の所有権を購入し、当該生産計画の対価を支払うかまたは対価分の債務を負う

sha.

【0022】なお、本発明による生産計画取り引き方法は、一つ以上のサプライヤから提供される生産計画を取り引き対象とすることも可能であり、そのために、一つ以上のサプライヤから提供される生産計画データを受け取り、一元的に管理できる形式に加工する生産計画一元化手順を備えることもできる。

【0023】上記のような方法をシステムとして実施する場合には、以下のような手段構成で実現することが考えられる。

【0024】まず、サブライヤが顧客に対して生産計画を売却するためには、売買可能な生産計画の内容を登録した生産計画データと、生産計画の売買内容を登録した取り引きデータとを記憶する記憶手段と、顧客から、少なくとも品種、数量、納期を含む購入希望を受け取り、前記記憶手段に記憶している生産計画データから当該購入希望内容を満たす生産計画を検索して当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に書き換えて前記記憶手段の生産計画データと取り引きデータに登録する前記生産計画売却処理手段とから構成される生産計画取り引きシステムが考えられる。

【0025】また、顧客が所有している生産計画の全部または一部をサプライヤが買い戻すためには、前記記憶手段と、前記生産計画売却処理手段に加えて、顧客から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む売り出し希望を受け取り、前記記憶手段に記憶している生産計画データから当該売り出し希望内容に応じて売り出す生産計画を検索して当該顧客に提示し、当該顧客からの売り出し確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権をサプライヤに書き換えて前記記憶手段の生産計画データと取り引きデータに登録する生産計画買い戻し処理手段とから構成されることを特徴とする生産計画取り引きシステムが考えられる。

【0026】また、顧客が所有している生産計画の全部または一部をサプライヤが回収できるようにするためには、前記記憶手段と、前記生産計画売却処理手段と、前記生産計画買い戻し処理手段に加えて、顧客から、少なくとも当該顧客が所有権を持つ生産計画の識別子を含む返却希望を受け取り、前記記憶手段に記憶している生産計画データから当該返却希望内容に応じて返却する生産計画を検索して当該顧客に提示し、当該顧客からの返却確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権をサプライヤに書き換えて前記記憶手段の生産計画データと取り引きデータに登録する生産計画回収処理手順とから構成されることを特徴とする生産計画取り引きシステムも考えられる。

おいて、取り引き対象とする生産計画の取り引き価格を明示する場合には、前記記憶手段は、売買可能な生産計画の内容を登録した生産計画データと、生産計画の売買内容を登録した取り引きデータと、生産計画の売買の際の取り引き価格を計算するための価格計算ルールとを記憶し、前記生産計画売却処理手段は、前記記憶手段の価格計算ルールを参照して、前記生産計画の取り引き価格を計算する機能を有し、前記生産計画買い戻し処理手段は、前記記憶手段の価格計算ルールを参照して、当該顧客から受け取った当該売り出し希望内容に応じて売り出す生産計画の取り引き価格を計算する機能を有する生産計画取り引きシステムが考えられる。

【0028】また、顧客が所有している生産計画の全部 または一部をサプライヤが回収する際の手数料を明示す るためには、前記記憶手段は、売買可能な生産計画の内 容を登録した生産計画データと、生産計画の売買内容を 登録した取り引きデータと、生産計画の売買の際の取り 引き価格を計算するための価格計算ルールと、生産計画 を顧客から回収する際の返却手数料を計算するための手 数料計算ルールとを記憶し、前記生産計画売却処理手段 は、前記記憶手段の価格計算ルールを参照して、前記生 産計画引き当て処理によって引き当てられた当該生産計 画の取り引き価格を計算する機能を有し、前記生産計画 買い戻し処理手段は、前記記憶手段の価格計算ルールを 参照して、当該顧客から受け取った当該売り出し希望内 容に応じて売り出す生産計画の取り引き価格を計算する 機能を有し、前記生産計画回収処理手段は、前記記憶手 段の手数料計算ルールを参照して、当該顧客から受け取 った当該返却希望内容に応じて返却する生産計画の返却 手数料を計算する機能を有する生産計画取り引きシステ ムが考えられる。

【0029】また、サプライヤが顧客に生産計画を売却 する際に顧客の希望価格を考慮するために、売買可能な 生産計画の内容を登録した生産計画データと、生産計画 の売買内容を登録した取り引きデータと、生産計画の売 買の際の取り引き価格を計算するための価格計算ルール とを記憶する記憶手段と、顧客から、少なくとも品種、 数量、希望価格を含む購入希望を受け取り、前記記憶手 段に記憶している生産計画データを基に、当該購入希望 の品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下 である生産計画を検索して、当該購入希望に引き当てる 生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産 計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受 け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に 書き換えて前記記憶手段の生産計画データと取り引きデ ータに登録する生産計画売却処理手段とを有する生産計 画取り引きシステムが考えられる.

【0030】さらに、サプライヤが顧客に生産計画を売

14

めに、売買可能な生産計画の内容を登録した生産計画データと、生産計画の売買内容を登録した取り引きデータと、生産計画の売買の際の取り引き価格を計算するための価格計算ルールとを記憶する記憶手段と、顧客から、少なくとも品種、数量、納期、希望価格を含む購入希望を受け取り、前記記憶手段に記憶している生産計画データを基に、当該購入希望の品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下で、かつ当該購入希望の納期以前の完成日を持つ生産計画を検索して、当該購入希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に書き換えて前記記憶手段の生産計画データと取り引きデータに登録する生産計画売却処理手段とを有する生産計画取り引きシステムが考えられる。

【0031】なお、生産計画取り引きシステムの物理的な所在場所と生産計画を取り引きする顧客の物理的な所在場所が遠く離れている場合もあるので、その場合には、前記記憶手段に登録されている生産計画データを遠隔地からでも参照できるように公開する生産計画公開処理手段を備えることによって生産計画の取り引きを可能とする。

【0032】また、生産計画取り引きシステムへのアクセスをインターネットなどの公衆ネットワークを介して使えるようにするためには、アクセスする顧客を認証する必要があるため、前記記憶手段は、少なくとも顧客IDを含む顧客データを登録しており、外部から送られた顧客IDを前記記憶手段に登録されている顧客データと照合することによって正規の顧客であるかどうかを判定する顧客認証処理手段を備えることも考えられる。

【0033】また、生産計画を取り引きしたことによって生じる債権や債務を必要な時期に集計して決済するためには、前記記憶手段は、指定した期間に行われた生産計画取り引きに関する前記取り引きデータを顧客別に集計した口座データを記憶しており、前記記憶手段に記憶している取り引きデータを参照して、指定した期間に行われた生産計画取り引きの取引額を顧客別に集計して口座データとして記憶する取り引き決済処理手段を備えることによって可能となる。

【0034】また特に、顧客からの購入希望を満たすように生産計画を効率よく引き当てるためには、前記生産計画売却処理手段は、少なくとも品種、数量、納期を含む購入希望を受け取り、前記記憶手段に記憶している生産計画データから引き当て可能な生産計画を抽出し、当該購入希望に指定された品種の生産計画で、かつ、当該購入希望に指定された納期以前の完成日を持つ生産計画の中で最も完成日が遅い生産計画データを引き当てるという処理を、引き当てた生産計画の数量の合計が当該購入希望に指定された数量以上になるまで繰り返すように

【0035】また、生産計画の取り引きが当該生産計画 の完成日の直前まで行われるのは不都合なことがあるの で、その場合には、前記記憶手段は、取り引きの対象と なる生産計画ごとに当該生産計画の完成日に近づくほど 当該生産計画の単価が高くなるように設定された価格計 算ルールを記憶しているようにすれば良い。

15

【0036】なお、本発明による生産計画取り引きシス テムは、一つ以上のサプライヤから提供される生産計画 を取り引き対象とすることも可能であり、そのために、 一つ以上のサプライヤから提供される生産計画データを 受け取り、一元的に管理できる形式に加工して前記記憶 手段の生産計画データに登録する生産計画一元化処理手 段を備える生産計画取り引きシステムを構成することが 可能である。

[0037]

【発明の実施の形態】以下に、本発明による生産計画取 り引き方法およびシステムの実施の形態について説明す る.

【0038】本実施の形態では、例えば半導体ウエハな ど、複数の顧客からニーズがあり、多様な用途に汎用的 に対応できる製品の生産計画をネット上、またはその他 の通信媒体を介して取り引きする場合の例を説明する。 この場合におけるサプライヤとしては半導体ウエハの生 産業者が考えられ、顧客としては半導体ウエハを調達し てメモリやシステムLSIなどの半導体製品を作る生産 業者が考えられる。半導体ウエハの生産には長期間を要 するため、サプライヤは予め生産計画を立てて生産に着 手する必要がある。また、顧客は必要となるウエハ数量 を見込んでサプライヤの生産計画を予約的に押さえた り、必要数量の変更に合わせて予約した生産計画を調整 30 する必要がある。このようなサプライヤと顧客の間にお いて生産計画の取り引きが生じる。ここで述べる生産計 画は、ロットなどの計画単位ごとの識別子である計画番 号が付けられ、計画番号ごとに品種、完成予定日、完成 数量などのデータを持っている。

【0039】図47は、本実施の形態で説明する生産計 画取り引き方法における取り引きの種類と内容を示して いる。生産計画取り引きは、同じ取り引き内容であって もサプライヤを主体として考えるか、顧客を主体として 考えるかによって呼称が異なり、図47に示す3種の取 40 り引きがある。

【0040】まず、サプライヤによる生産計画の売却、 すなわち顧客による生産計画の購入とは、顧客が品種、 数量、納期を指定して、サブライヤの生産計画の一部、 または全部に対し、対価(取り引き価格=サプライヤの 売却価格=顧客の購入価格:売却/購入時点における当 該生産計画の時価)をサプライヤに支払うか、または対 価分の債務を負って当該生産計画の所有権を得るような 取り引きである。ここで、生産計画の所有権とは、当該 と、当該生産計画が不要になった場合には、その一部、 または全部を売り出したり、サプライヤに返却したりす る権利のことである。

16

【0041】二つめには、サプライヤによる生産計画の 買い戻し、すなわち顧客による生産計画の売り出しがあ り、これにより、顧客が所有している生産計画の一部、 または全部の所有権をサプライヤに渡して他の顧客が購 入できるようにし、サプライヤから対価 (取り引き価格 =サプライヤの買い戻し価格=顧客の売り出し価格:買 い戻し/売り出し時点における当該生産計画の時価)を 10 受け取るか、または対価分の債権を得る。なお、本実施 の形態におけるサプライヤによる生産計画の買い戻しま たは顧客による生産計画の売り出しは、他の顧客が当該 生産計画を購入できるようにする取り引きであり、も し、サプライヤが買い戻した生産計画または顧客が売り 出した生産計画が、他の顧客によって購入されなかった 場合には、当該生産計画によって生産される実体として の生産物は当該生産計画を売り出した顧客が買い取らな ければならない。したがって、サプライヤが買い戻した 生産計画または顧客が売り出した生産計画によって生産 される実体としての生産物の買い取り責任は、当該生産 計画が他の顧客に購入されるまで、当該生産計画を売り 出した顧客に留保される。但し、取り引きされた生産計 画によって生産される実体としての生産物の買い取り責 任の所在は、本発明による生産計画取り引き方法および システムにおいて特定する必要は無く、個々の実施の形 態に応じて自在に考慮することが可能である。

【0042】三つめには、サブライヤによる生産計画の 回収、すなわち顧客による生産計画の返却があり、これ により、顧客が所有している生産計画の一部、または全 部の所有権をサプライヤに返し、返却する生産計画の内 容に応じた手数料をサプライヤに支払うか、または手数 料分の債務を負う。

【0043】図1は、上記取り引きのうち、サプライヤ による生産計画の売却を実現するための生産計画売却手 順を示している。まず、サプライヤは顧客から生産計画 の購入希望を受け取る。顧客からの購入希望には、購入 する生産計画の条件として、欲しい品種、必要となる数 量、及び要求する納期が含まれている。次に、サプライ ヤは、売却可能な生産計画の中から、顧客の購入希望内 容を満たす生産計画を検索して当該購入希望に引き当て る生産計画引き当て処理を行う。そして、引き当てられ た生産計画を顧客に提示し、その内容を顧客に確認して もらう。この際、顧客に提示する生産計画の内容には、 顧客の購入希望に引き当てられた生産計画の計画番号、 数量、完成予定日などの情報が含まれる。顧客が提示さ れた生産計画の内容を確認した後、サプライヤは顧客か ら購入確認を受け取り、顧客が購入する生産計画の所有 権を顧客に譲渡するという処理をもって一連の生産計画

17

【0044】なお、図1に示す生産計画売却手順は、顧 客による生産計画の購入を実現するための生産計画購入 手順として使うこともできる。

【0045】また、生産計画売却手順または生産計画購 入手順において、取り引きする生産計画の取り引き価格 を明示的にするためには、図1に示した手順において、 サプライヤが顧客から購入希望を受け取った後、購入希 望に引き当てた生産計画の取り引き価格(=顧客の購入 価格=サプライヤの売却価格)を計算して、引き当てら れた生産計画と共に顧客に提示するという処理を行う。 これにより、顧客は購入内容の確認をする際に、購入価 格も判断材料に加えることができる。

【0046】さらに、生産計画売却手順または生産計画 購入手順において、顧客が生産計画を購入する希望価格 を予め提示し、その下で生産計画の取り引きをする場合 には、図1の手順は図48に示すように修正される。図 48に示す生産計画売却手順または生産計画購入手順で は、まず、サプライヤは顧客から品種、数量、要求納 期、及び希望価格を含む購入希望を受け取る。次に、サ プライヤは、売却可能な生産計画の中から、顧客の購入 20 希望内容を満たす生産計画を検索して当該購入希望に引 き当てる生産計画引き当て処理を行う。そして、引き当 てられた生産計画を顧客に提示し、その内容を顧客に確 認してもらう。この際、顧客に提示する生産計画の内容 には、顧客の購入希望に引き当てられた生産計画の計画 番号、数量、完成予定日、取り引き価格などの情報が含 まれる。顧客が提示された生産計画の内容を確認した 後、サプライヤは顧客から購入確認を受け取り、顧客が 購入する生産計画の所有権を顧客に譲渡するという処理 をもって一連の生産計画売却手順を終える。もし、顧客 が提示された生産計画の納期や取り引き価格が顧客の購 入希望を満たしておらず、顧客が見直しを必要とした場 合には、購入希望を見直した後、サプライヤに再び購入 希望を送ることができる。

【0047】図1や図48に示した上記一連の生産計画 売却手順または生産計画購入手順の遂行においては、サ プライヤや顧客は必要に応じて当該手順を支援するため のデータベースやコンピュータやネットワークを活用す ることがある。

【0048】次に、図2は、図47に示した取り引きの うち、サプライヤによる生産計画の買い戻しを実現する ための生産計画買い戻し手順を示している。まず、サブ ライヤは、顧客から生産計画の売り出し希望を受け取 る。顧客からの売り出し希望には、顧客が所有権を持つ 生産計画の識別子である計画番号が含まれている。次 に、サプライヤは顧客の売り出し希望内容に応じて売り 出し可能な生産計画を当該顧客に提示して、顧客に売り 出し可能な生産計画の内容を確認してもらう。この際、 顧客に提示する生産計画の内容には、顧客が売り出し可

18

が含まれる。顧客が提示された生産計画の内容を確認し た後、サプライヤは顧客から売り出し確認を受け取り、 顧客が売り出す生産計画の所有権をサプライヤが得ると いう処理をもって一連の生産計画買い戻し手順を終え

【0049】なお、図2に示す生産計画買い戻し手順 は、顧客による生産計画の売り出しを実現するための生 産計画売り出し手順として使うこともできる。

【0050】また、生産計画買い戻し手順または生産計 画売り出し手順において、取り引きする生産計画の取り 引き価格を明示的にするためには、図2に示した手順に おいて、サプライヤが顧客から売り出し希望を受け取っ た後、売り出し可能な生産計画の取り引き価格(=顧客 の売り出し価格=サプライヤの買い戻し価格)を計算し て、売り出し可能な生産計画と共に顧客に提示するとい う処理を行う。これにより、顧客は売り出し内容の確認 をする際に、売り出し価格も判断材料に加えることがで

【0051】また、上記一連の生産計画買い戻し手順ま たは牛産計画売り出し手順の遂行においては、サプライ ヤや顧客は必要に応じて当該手順を支援するためのデー タベースやコンピュータやネットワークを活用すること がある。

【0052】図3は、図47に示した取り引きのうち、 サプライヤによる生産計画の回収を実現するための生産 計画回収手順を示している。まず、サプライヤは、顧客 から生産計画の返却希望を受け取る。顧客からの返却希 望には、顧客が所有権を持つ生産計画の識別子である計 画番号が含まれている。次に、サプライヤは顧客の返却 希望内容に応じて返却可能な生産計画を当該顧客に提示 して、顧客に返却可能な生産計画の内容を確認してもら う。この際、顧客に提示する生産計画の内容には、顧客 が返却可能な生産計画の計画番号、数量、完成予定日な どの情報が含まれる。顧客が提示された生産計画の内容 を確認した後、サプライヤは顧客から返却確認を受け取 り、顧客が返却する生産計画の所有権をサプライヤが得 るという処理をもって一連の生産計画回収手順を終え

【0053】なお、図3に示す生産計画回収手順は、顧 客による生産計画の返却を実現するための生産計画返却 手順として使うこともできる。

【0054】また、生産計画回収手順または生産計画返 却手順において、生産計画を返却するための手数料を明 示的にするためには、図3に示した手順において、サブ ライヤが顧客から返却希望を受け取った後、返却可能な 生産計画を返却するための手数料を計算して、返却可能 な生産計画と共に顧客に提示するという処理を行う。こ れにより、顧客は返却内容の確認をする際に、返却手数 科も判断材料に加えることができる。

生産計画返却手順の遂行においては、サブライヤや顧客 は必要に応じて当該手順を支援するためのデータベース やコンピュータやネットワークを活用することがある。 【0056】以上の図1から図3に示した手順を用いる ことで、サブライヤと顧客との間で生産計画の取り引き を行うことができる。生産計画を取り引きすることによって、生産に着手する前や実体としての生産物が出来上 がってしまう前に、顧客側の予定変更に柔軟に対応する ことができる。

19

【0057】以上の生産計画取り引き方法をシステムとして実施する場合には、以下のような実施の形態で実現される。

【0058】図4は、生産計画取り引きシステムの機能構成を表すブロックダイアグラムである。

【0059】生産計画取り引きシステム100は、売買 可能な生産計画の内容を登録した生産計画データと、生 産計画の売買内容を登録した取り引きデータと、生産計 画の売買の際の取り引き価格を計算するための価格計算 ルールと、生産計画を顧客から回収する際の返却手数料 を計算するための手数料計算ルールと、少なくとも顧客 IDを含む顧客データと、指定した期間に行われた生産 計画取り引きに関する前記取り引きデータを顧客別に集 計した口座データを記憶している記憶手段101と、顧 客から、品種、数量、納期を含む購入希望を受け取り、 前記記憶手段101に記憶している生産計画データから 当該購入希望内容を満たす生産計画を検索して当該購入 希望に引き当てる生産計画引き当て処理を行い、引き当 てられた当該生産計画を当該顧客に提示し、当該顧客か らの購入確認を受け取ることによって当該生産計画の所 有者を当該顧客の顧客 I Dに書き換えて前記記憶手段1 01の生産計画データと取り引きデータに登録する生産 計画売却処理手段102と、顧客から、顧客が所有権を 持つ生産計画の計画番号を含む売り出し希望を受け取 り、前記記憶手段101に記憶している生産計画データ から当該売り出し希望内容に応じて売り出す生産計画を 検索して当該顧客に提示し、当該顧客からの売り出し確 認を受け取ることによって当該生産計画の所有権をサブ ライヤに書き換えて前記記憶手段101の生産計画デー タと取り引きデータに登録する生産計画買い戻し処理手 段103と、顧客から、顧客が所有権を持つ生産計画の 計画番号を含む返却希望を受け取り、前記記憶手段10 1に記憶している生産計画データから当該返却希望内容 に応じて返却する生産計画を検索して当該顧客に提示 し、当該顧客からの返却確認を受け取ることによって当 該生産計画の所有権をサプライヤに書き換えて前記記憶 手段101の生産計画データと取り引きデータに登録す る生産計画回収処理手段104とから構成される.

【0060】以上の生産計画取り引きシステム100に おいて、取り引き対象とする生産計画の取り引き価格を 憶手段101の価格計算ルールを参照して、生産計画引き当て処理によって引き当てられた当該生産計画の取り引き価格を計算する機能を有し、生産計画買い戻し処理手段103は、記憶手段101の価格計算ルールを参照して、当該顧客から受け取った当該売り出し希望内容に応じて売り出す生産計画の取り引き価格を計算する機能を有する。また、顧客が所有している生産計画の全部または一部をサプライヤが回収する際の手数料を明示するためには、生産計画回収処理手段104は、記憶手段101の手数料計算ルールを参照して、当該顧客から受け取った当該返却希望内容に応じて返却する生産計画の返却手数料を計算する機能を有する。

【0061】また、顧客が生産計画を購入する希望価格 を予め提示し、その下で生産計画の取り引きをする場合 には、生産計画取り引きシステム100の生産計画売却 処理手段102は、顧客から、少なくとも品種、数量、 希望価格を含む購入希望を受け取り、前記記憶手段10 1に記憶している生産計画データを基に、当該購入希望 の品種の生産計画で、かつ当該購入希望の希望価格以下 である生産計画を検索して、当該購入希望に引き当てる 生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該生産 計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認を受 け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧客に 書き換えて前記記憶手段101の生産計画データと取り 引きデータに登録する機能を有する。さらに、顧客の要 求する納期と生産計画を購入する希望価格を同時に考慮 する場合には、生産計画取り引きシステム100の生産 計画売却処理手段102は、顧客から、少なくとも品 種、数量、納期、希望価格を含む購入希望を受け取り、 前記記憶手段101に記憶している生産計画データを基 に、当該購入希望の品種の生産計画で、かつ当該購入希 望の希望価格以下で、かつ当該購入希望の納期以前の完 成日を持つ生産計画を検索して、当該購入希望に引き当 てる生産計画引き当て処理を行い、引き当てられた当該 牛産計画を当該顧客に提示し、当該顧客からの購入確認 を受け取ることによって当該生産計画の所有権を当該顧 客に書き換えて前記記憶手段101の生産計画データと 取り引きデータに登録する機能を有する。

【0062】また、生産計画取り引きシステム100は、前記記憶手段101の生産計画データを参照して、当該顧客が所有している生産計画を検索して抽出する所有計画検索処理手段105と、生産計画取り引きシステム100にネットワークなどを介してアクセスしてくる顧客を認証するために、前記記憶手段101の顧客データとアクセスしてきた顧客IDとを照合して、当該顧客が正規の顧客であるかどうかを判定する顧客認証処理手段106と、前記記憶手段101の生産計画データの一部または全部を、表や図やグラフなどの形でインターネットなどのネットワーク上で顧客に公開する生産計画公

り引きを行うための支援機能を実現する。

【0063】また、生産計画取り引きの履歴は適切な時点で集計して顧客ごとに決済する必要があるので、そのために、前記記憶手段101に記憶されている取り引きデータを顧客IDごとに集計して前記記憶手段101に記憶されている口座データに登録する取り引き決済処理手段108を備えている。

【0064】図5は、本発明による生産計画取り引きシステムのハードウエア・ソフトウエア構成の一例を示している。

【0065】生産計画取り引きシステム100を実装す るサプライヤコンピュータ10は、システムの動作に必 要な種々の演算・命令を行うCPU(Central Processing Unit) 112, OS (Op erating System)、生産計画取り引きシ ステムの動作内容を記述した生産計画取り引きプログラ ムやWWW (World Wide Web) などのネ ットワークを介した情報のやりとりを司る公開用サーバ プログラムなどのアプリケーションプログラム、並びに 各プログラムに必要となるデータを記憶するメモリ12 20 と、必要に応じてネットワークを介した外部との接続や 通信を制御する通信制御部13とを備えている。また、 補助記憶装置14を本体10に接続することにより、メ モリ12に記憶するOS、プログラムおよびデータを補 助記憶装置14に記憶させることもできる。また、顧客 コンピュータ15はサプライヤコンピュータ10の外部 に置かれ、サプライヤコンピュータ10の通信制御部1 3を介してネットワークによって接続され、サプライヤ コンピュータ10と通信できる。

【0066】以上のハードウエア・ソフトウエア構成に 30 おいて、図4に示したブロックは、図5の構成部分に以 下のように対応する。

【0067】記憶手段101は、他のブロックが処理を 実行する際には、主としてメモリ12によってその機能 が実現され、その一方、膨大なデータを記憶する際や固 定的に記憶する際には、補助記憶装置14によってその 機能が実現される。

【0068】生産計画売却処理手段102、生産計画買い戻し処理手段103、生産計画回収処理手段104の機能は、メモリ12に記憶されているOSや生産計画取り引きプログラムや公開用サーバプログラムおよびこれらを制御するCPU11の相互作用によってそれぞれ実現され、その際、メモリ12や補助記憶装置14に記憶されている各種データが参照されたり、更新されたりする。また、生産計画売却処理手段102、生産計画買い戻し処理手段103、生産計画回収処理手段104が顧客コンピュータ15との通信を必要とする際には、通信制御部13によってその機能が実現される。

【0069】所有計画検索処理手段105の機能は、メ

22

グラムや公開用サーバプログラムおよびこれらを制御するCPU11の相互作用によってそれぞれ実現され、その際、メモリ12や補助記憶装置14に記憶されている各種データが参照されたり、更新されたりする。また、所有計画検索処理手段105が顧客コンピュータ15との通信を必要とする際には、通信制御部13によってその機能が実現される。

【0070】顧客認証処理手段106および生産計画公開処理手段107の機能は、メモリ12に記憶されているOSや生産計画取り引きプログラムや公開用サーバプログラムおよびこれらを制御するCPU11の相互作用によってそれぞれ実現され、その際、メモリ12や補助記憶装置14に記憶されている各種データが参照されたり、更新されたりする。また、顧客認証処理手段106や生産計画公開処理手段107が顧客コンピュータ15との通信を必要とする際には、通信制御部13によってその機能が実現される。

【0071】取り引き決済処理手段108の機能は、メモリ12に記憶されているOSや生産計画取り引きプログラムおよびこれらを制御するCPU11の相互作用によってそれぞれ実現され、その際、メモリ12や補助記憶装置14に記憶されている各種データが参照されたり、更新されたりする。

【0072】以上のような生産計画取り引きシステム1 00によって、概念的には図6に示すようなビジネス環 境を提供できる。サプライヤは生産計画取り引きシステ ムを用いて、インターネットなどのネットワーク上に生 産計画の状況を公開する。サプライヤの生産計画取り引 きシステムは、当該サプライヤの生産計画システムや出 荷管理システムなどと背後で接続されていたり、連動し ていたりする。生産計画を取り引きする顧客はインター ネットなどのネットワークを介して、サブライヤの生産 計画を参照できる。それによって顧客は購入したり、売 り出したりする生産計画を決め、ネットワーク上で取り 引きできる。図6において、顧客Aは生産計画の購入者 であり、ネットワークを介して生産計画の購入希望を送り り、当該生産計画の所有権を受け取り、その分の対価を サプライヤに支払う。一方、顧客Bは生産計画の売り出 し者であり、ネットワークを介して生産計画の売り出し 希望を送り、当該生産計画の所有権を譲り、その分の対 値をサプライヤから受け取る.

【0073】このように、生産計画取り引きシステムを活用すると、サプライヤの生産計画状況を公開して、顧客が顧客自身の予定や計画変更に応じて自律的に生産計画を予約したり、手放したりすることができるようになる。従来はこのような顧客の予定変更に応じて、サプライヤは生産計画を個別的に調整したり変更したりしていたが、複数の顧客全体で見ると、例えばある顧客がある生産物の数量を減らしたり、納期を遅らせたいという変

注文したいと思っていることがあるなど、わざわざサア ライヤ側で個別に調整作業をしなくても、顧客側の変更 要求同士を調整するだけで済む場合もある。本発明によ る生産計画取り引き方法やシステムを用いれば、顧客の それぞれの都合によって起こる変更に対して、サプライヤ、顧客双方の手を煩わすことなく、自律的に納期や数 量の変更を調整できるようになる。

【0074】以下に上記生産計画取り引きシステムによる処理内容を説明する。

【0075】まず、記憶手段101に記憶している各デ 10 ータを図7から図12を用いて説明する。

【0076】図7は生産計画データの例を示しており、 生産計画単位ごとの識別子である計画番号、品種、数 量、完成予定日、当該レコードの作成日時、当該生産計 画の所有者、当該生産計画によって生産される生産物の 買い取り責任者、出荷予定日、当該生産計画が取り引き 上どのような状況にあるかを示す計画区分、当該生産計 画による実際の生産の進捗状況などの項目を登録してい る。ここで、生産計画データの計画区分には、当該レコ ードの生産計画が、まだどの顧客にも引き当てられてい ない場合は「未引当」、顧客に購入されている場合は 「購入済」、顧客から売り出された場合は「売出し

中」、顧客からの購入希望に引き当ててあるが、まだ顧客からの購入確認を受け取っていない場合は「引当中」という区分が入る。また、生産計画データの進捗状況には、当該レコードの生産計画によって実際の生産を開始している場合は「生産中」、まだ生産を開始していない場合は「未着手」という状況が入る。例えば、図7の2レコード目のデータは、「計画番号L00020で識別される生産計画によって、品種HWD66727P- 3001を500個、1999年12月23日に完成するように計画しており、当該生産計画の所有者および買い取り責任者は顧客NーHであり、出荷日は1999年12月23日に予定され、顧客NーHによって購入済み、かつ実際の生産には未着手である」ということを表している。また、当該レコードは1999年11月25日の15時48分に作成されていることも分かる。

【0077】図8は、取り引きデータの例を示しており、取り引きごとの識別子である取り引き番号、取り引きの元になった計画番号、取り引きによって作成された 40計画番号、取り引き者、取り引き日時、取り引き種類を表す取り引き区分、取り引き対象となった生産計画の品種、数量、取り引きの際の取り引き単価、取り引き額、当該取り引きが決済処理されたかどうかを示す決済状況などの項目を登録している。ここで、取り引きデータの取り引き区分には、当該レコードの取り引きが顧客による生産計画の購入またはサプライヤからの生産計画の売り出しまたはサプライヤによる買い戻しである場合は「売出

る回収である場合は「返却」という区分が入る。また、取り引きデータの決済状況には、当該レコードの取り引きが決済処理済みである場合は「決済」、まだ決済処理されていない場合は「未決済」という状況が入る。例えば、図8の1レコード目のデータは、「取り引き番号T001032で識別される取り引きにおいて、顧客NーHが1999年11月25日の15時48分に品種HWD66727P-01の生産計画を500個分購入しており、その際の取り引き単価は320円、取引額は160、000円であった」ことを表している。なお、この取り引きT001032では、生産計画番号に変更が無かったことが分かる。

24

【0078】図9は、口座データの例を示しており、顧客を識別するための顧客ID、取り引きを集計して決済した際の決済番号、決済日時、決済額、当該決済後の口座残額などを登録している。本実施の形態における口座データは顧客ID+決済番号にてユニークに特定される。図9の2レコード目のデータは、「顧客N-Hによる取り引きデータは1999年9月30日に決済番号K000130の処理によって集計されており、その結果125,000円増額し、口座残高が183,000円になった」ことを表している。

【0079】図10は、顧客データの例を表しており、顧客ID、顧客名、当該顧客が生産計画取り引きをするためのパスワード、当該顧客の代表者名、窓口部署、住所、電話番号などの項目を登録している。図10の1レコード目のデータは「顧客NーHの名称はNーHマニュファクチャラであり、代表者はセイシー・トム、窓口部署が資材部、住所は神奈川県相模原市、電話番号は1234567890である」ことを意味している。

【0080】図11は、価格計算ルールの例を表してお り、品種、当該品種の生産計画の取り引き可能期間にお ける最初の取り引き開始単価及び取り引き最終単価、当 該品種の生産計画の取り引き可能期間、当該品種の生産 計画の取り引き価格を計算する際の計算パターンを登録 している。例えば、図11の価格計算ルールにおいて は、取り引き単価は「取り引き単価=開始単価+(当該 生産計画の完成予定日 - 取り引き日)×(最終単価 - 開 始単価) /取り引き期間」という計算で求められ、1レ コード目のデータは「品種HWD66727P-01の 生産計画の取り引き期間は当該生産計画の完成予定日か らさかのぼって50日前からであり、当該取り引き期間 における取り引き開始時点の単価は100円、最終単価 は600円と定め、その期間中の取り引き単価は当該生 産計画の完成日までの日数に比例的に変化する」ことを 意味している。 図11に示した価格ルールによれば、 各 生産計画はその完成予定日が近づくほど取り引き単価が 高くなる。実際、顧客による生産計画の取り引きが当該 生産計画の完成予定日が近づいた時点で行われるのは好

取り引き単価を高くすることによって、完成予定日が迫った段階での取り引きを抑制できる。また、早めに生産計画を購入した顧客が、後になって所有している生産計画を売り出すと高い単価で売れるため、購入価格と売り出し価格との間の利ざやを期待できる。このように利ざやが生じるような価格計算ルールを設けておくと、顧客による生産計画取り引きを活発にすることもできる。

【0081】図12は、手数料計算ルールの例を表しており、品種、当該品種の生産計画の返却を許す最低余裕日数、返却手数料の手数料率などを登録している。図12の1レコード目のデータは、「品種HWD66727P-01の生産計画を返却できるのは、当該生産計画の完成予定日からさかのぼって15日前までであり、返却する際の返却手数料率は当該生産計画の取り引き価格の0.10倍である」ことを表している。

【0082】本実施の形態においては、以上の図7から 図12に示したデータ内容と形式で説明するが、実施の 各場合によってデータの内容や形式を変えることは可能 である。

【0083】次に、本実施の形態における生産計画取り引きシステムの処理内容について図を用いて説明する。 【0084】図13はサプライヤが顧客に生産計画を売却する際、または顧客がサプライヤから生産計画を購入する際の処理シーケンスチャートである。

【0085】まず、顧客は顧客のコンピュータ端末とイ ンターネットなどのネットワークを介して、生産計画取 り引きシステム100にアクセスする。生産計画取り引 きシステム100は顧客からのアクセスを受けると図1 4に示すようにアクセスしてきた顧客を認証するための 入り口画面を表示する。図14に示す画面に対して、顧 30 客は自分の顧客 I Dとパスワードを入力し、ボタン「市 場に入る」をクリックし、入力された顧客IDとパスワ ードが生産計画取り引きシステム100に送信される。 生産計画取り引きシステム100が顧客から送信された 顧客 I Dとパスワードを受け取ると、顧客認証処理手段 106は図15に示した処理フローに従って、アクセス してきた顧客を認証する。まず、図15のステップS1 01において、顧客認証処理手段106は、受け取った **顧客IDを記憶手段101に記憶されている顧客データ** と照合し、当該顧客 I Dが顧客データに登録されている 40 かどうかをチェックする。顧客データに登録されていれ ば、ステップS102に進み、登録されていなければス テップS104によってエラーコードを返して処理を終 了する。ステップS102では、受け取ったパスワード が顧客データに登録されている当該顧客IDのレコード のパスワードと同じかどうかをチェックし、同じであれ ばステップS103に進んでOKコードを返して処理を 終了し、同じでなければステップS104に進んでエラ ーコードを返して処理を終了する。なお、図14の画面

タン「キャンセル」をクリックすれば良い。

【0086】図15の処理によって顧客認証処理手段106がOKコードを返した場合には、アクセスしてきた顧客は正規の顧客として認証されたことになり、生産計画公開処理手段107を起動する。顧客認証処理手段106がエラーコードを返した場合には、一連の処理を中断する。

【0087】次に、生産計画公開処理手段107は、図 16に示す処理フローに従って、認証された顧客に対し て公開する生産計画状況のデータを生成する。まず、図 16のステップS201において、記憶手段101に記 **憶している生産計画データを参照して、生産計画データ** を品種別、完成日別で多段階ソートする。次にステップ S202において、ステップS201によってソートさ れた品種別、完成日別の生産計画データを用いて、品 種、完成日の組み合わせごとに計画区分が「購入済」ま たは「引当中」のレコードの数量を合計し、品種別、完 成日別の引当済数量を計算する。次にステップS203 において、ステップS201によってソートされた品種 別、完成日別の生産計画データを用いて、品種、完成日 の組み合わせごとに計画区分が「未引当」または「売出 し中」のレコードの数量を合計し、品種別、完成日別の 購入可能数量を計算する。最後に、ステップS204に おいて、ステップS201によってソートされた品種 別、完成日別の生産計画データを用いて、品種、完成日 の組み合わせごとに数量を合計し、品種別、完成日別の 計画数量(総数量)を計算して一連の処理を終了する。 【0088】図15および図16に示した顧客認証処理 ・手段106と生産計画公開処理手段107の処理によっ て正規の顧客として認証された場合には、顧客に対して 図17のような生産計画状況を表示する。図17の画面 は、例えば品種HWD66727P-01の生産計画の うち、1999年12月16日から12月25日までの 計画数量、引当済数量、購入可能数量を表示している。 表示する期間は、画面右上の「前の10日」や「次の1 0日」などの表示部分をクリックすることによって変え ることができる。 顧客は図17の画面によって生産計画 の取り引き状況を確認することができる。また、画面下 には「新規購入」、「所有計画照会」、「市場から出 る」の3つのボタンがあり、顧客が生産計画を購入した い場合はボタン「新規購入」を、顧客が所有する生産計 画を見たい場合はボタン「所有計画照会」を、顧客が取 り引きを止めたい場合はボタン「市場から出る」をクリ ックすれば良い。

【0089】図17の画面において顧客はボタン「新規 購入」をクリックすることによって、生産計画取り引き システム100に購入意思を送信する。生産計画取り引 きシステム100が顧客から購入意思を受け取ると、生 産計画売却処理手段102は購入申し込み用のフォーマ する。顧客は図18の画面を用いることによって、購入したい品種、要求数量、要求納期を入力し、ボタン「申込み」をクリックして購入希望を送信することができる。顧客から送信する購入希望には図18の画面において顧客が入力した購入する品種、要求数量、要求納期が含まれている。なお、購入の申し込みを止めたい場合には画面下のボタン「キャンセル」を、入力した内容を消去したい場合には画面下のボタン「クリア」をクリックすれば良い。

【0090】次に、生産計画取り引きシステム100が 顧客から送信された購入希望を受け取ると、生産計画売 却処理手段102は、当該購入希望に含まれる品種、要 求数量、要求納期の各組み合わせごとに、図19と図2 0に示す処理フローに従って生産計画引き当て処理と取 り引き価格の計算を行う。まず、図19のステップS3 01において、生産計画売却処理手段102は、当該購 入希望に含まれる品種、要求数量、要求納期と記憶手段 101に記憶された生産計画データを参照して、当該品 種を含み、計画区分が「未引当」または「売出し中」で あるレコードを抽出し、完成予定日の遅い順に並べる (降順ソート)、なお、同じ完成予定日で計画区分が 「未引当」のものと「売出し中」のものがある場合に は、「売出し中」であるレコードを先に並べる。これに より、複数の顧客間における生産計画の売買を促進し、 ネット上の生産計画市場の活性化を図ることができる。 次に、ステップS302において、変数Q1に当該購入 希望の要求数量を代入する。次にステップS303で は、ステップS301においてソートした生産計画デー タから完成予定日が当該購入希望の要求納期以前である レコードのうち、最初のレコードを検索する。次にステ ップS304において、当該レコードの計画区分を「引 当中」にする。次にステップS305において、引当数 量をQ1と当該レコードの数量のうち小さい方の値とす る。そしてステップS306とステップS307におい て、生産計画売却処理手段102は記憶手段101に記 憶されている価格計算ルールを参照して、顧客による購 入単価と購入価格を計算する。 本実施の形態において は、図11に示した価格計算ルールを用いるので、これ により購入単価は「購入単価=100+(完成予定日-取り引き日)×(600-100)/50」で計算され 40 る。また、購入価格は取り引きの総額として、「購入価 格=購入単価×引当数量」で計算される。次に、ステッ アS308において、Q1に、Q1から引当数量を差し 引いた値を代入し、ステップS309においてQ1が正 か0以下かを判定する。Q1が正の場合はステップS3 10に、0以下である場合には図20のステップS32 1に進む、ステップS310では、引き当て可能な次の レコードがあるかどうかを判定し、次のレコードがある 場合にはステップS311に進み、次のレコードが無い

311により、次のレコードに移ったら、ステップS3 04に戻り、一連のステップを繰り返す。図20のステ ップS312に進んだ場合は、顧客の要求納期に間に合 わない生産計画にも引き当てる必要があることを意味し ており、 ステップS312において、 図19のステップ S301においてソートした生産計画データから完成予 定日が当該購入希望の要求納期の翌日以降であるレコー ドのうち、最後のレコードを検索する。次にステップS 313において、当該レコードの計画区分を「引当中」 にする。次にステップS314において、引当数量をQ 1と当該レコードの数量のうち小さい方の値とする。そ してステップS315とステップS316において、生 産計画売却処理手段102は記憶手段101に記憶され でいる価格計算ルールを参照して、顧客による購入単価 と購入価格を計算する。購入単価と購入価格の計算は先 に説明した図19のステップS306とステップS30 7における計算と同じである。次に、ステップS317 において、Q1に、Q1から引当数量を差し引いた値を 代入し、ステップS318においてQ1が正か0以下か を判定する。Q1が正の場合はステップS319に、0 以下である場合にはステップS321に進む。ステップ S319では、引き当て可能な前のレコードがあるかど うかを判定し、前のレコードがある場合にはステップS 320に進み、前のレコードが無い場合にはステップS 321に進む。ステップS320により、前のレコード に移ったら、ステップS313に戻り、一連のステップ を繰り返す。ステップS321に進んだ場合には、一連 の処理によって当該購入希望に引き当てられた生産計画 の内容を計画引き当て結果データとして作成する。以上 の図19と図20に説明した処理フローは、顧客から送 信された購入希望に含まれる品種、要求数量、要求納期 の各組み合わせごとに行われ、全ての組み合わせに対し て繰り返される。当該購入希望の全てに対して生産計画 売却処理手段102による生産計画引き当て処理が終わ ると、最終的には例えば、図21に示すような計画引き 当て結果データが作成され、顧客に対して図22に示す ような画面を表示する。図22では、例えば顧客が希望 した品種HWD66727P-01を1,000個、1 999年12月27日までに欲しいという内容に対して は、計画番号L000001とL000035の生産計 画が引き当てられ、それぞれ表示の単価と価格で購入で きることを表している。 図22によって、 顧客は自分が 送信した購入希望に対して引き当てられた生産計画を確 認し、各引き当て結果の右欄にある購入指定のラジオボ タンにチェックを入れて最終的に購入する生産計画を選 択する。顧客は購入を確定する場合には画面下のボタン 「購入」をクリックして購入確認を送信する。顧客が購 入を止める場合には画面下のボタン「閉じる」をクリッ クすれば良い。

20

30

顧客から送信された購入確認を受け取ると、生産計画売 却処理手段102は、送信された購入確認に含まれる計 画番号ごとに、図23示す処理フローに従って、購入デ ータの登録をする。まず、図23のステップS401に おいて、記憶手段101に記憶されている生産計画デー タから当該計画番号を含むレコードを検索する。次にス テップS402において、変数Q2に当該レコードの数 量から引当数量を差し引いた値を代入し、ステップS4 03においてQ2が正であるか0以下であるかを判定す る。Q2が正である場合にはステップS404に進み、 O以下である場合にはステップS405に進む。ステッ **プS404においては、生産計画データに新たなレコー** ドを設けて図23に示したように各値を割り当ててステ ップS405に進む。ステップS405では、引き当て られた元の計画番号を含むレコードの各値を図23に示 したように置き換える。次にステップS406におい て、記憶手段101に記憶されている取り引きデータに 新たなレコードを設けて図23に示したように各値を割 り当てて一連の処理を終了する。 図23に示した処理フ ローは、顧客から送信された購入確認に含まれる計画番 号の全てについて繰り返され、全ての購入データ登録が 完了する。

【0092】以上により、図13に示したサプライヤによる生産計画の売却または顧客による生産計画の購入のための一連の処理が達せられ、その結果、記憶手段101に記憶される生産計画データと取り引きデータはそれぞれ図24と図25に示すような内容に書き換えられる。図24の生産計画データでは、計画番号L000987のうち、顧客の購入希望に引き当てられなかった端数である300個分については、図23のステップS404によって計画番号L000987-1が付けられて新たなレコードとして追加されている。

【0093】図26は、サプライヤが顧客から生産計画 を買い戻す際、または顧客が生産計画を売り出す際の処 理シーケンスチャートである。 図26の処理において、 顧客が生産計画取り引きシステム100にアクセスし、 生産計画取り引きシステム100の顧客認証処理手段1 06が当該顧客を認証し、生産計画公開処理手段107 が公開する生産計画状況のデータを作成して、当該顧客 に対して図17に示す画面を表示するまでの一連の処理 は図13における処理内容と同じである。サプライヤが **生産計画を買い戻し、または顧客が生産計画の売り出し** をするためには、図17に示した画面において、顧客は 画面下のボタン「所有計画照会」をクリックし、当該顧 客が所有する計画を検索するための問い合わせ指示を送 信する。生産計画取り引きシステム100が顧客から問 い合わせ指示を受け取ると、所有計画検索処理手段10 5は、当該問い合わせ指示に含まれている順客 I D と記 憶手段101に記憶されている生産計画データを参照し

30

行う。図27のステップS501において、所有計画検 索処理手段105は、記憶手段101に記憶されている 生産計画データの中から所有者が当該顧客の顧客 I Dで あるレコードを抽出する。次にステップS502におい て、記憶手段101に記憶している価格計算ルールを参 照して、ステップS501によって抽出した生産計画デ ータごとに時価単価を計算する。 時価単価の計算方法は 図19のステップS306における購入単価の計算方法 と同じである。次に、ステップS503において、ステ ップS501によって抽出した生産計画データごとの時 価総額を、ステップS502において計算した時価単価 に当該生産計画の数量をかけて求める。次にステップS 504において、記憶手段101に記憶している取り引 きデータから、ステップS501によって抽出した生産 計画データの計画番号と同じ作成計画番号を含むレコー ドを探し、さらに当該取り引きデータの取り引き単価と 取り引き額を読み出す。最後にステップS505におい て、図28に示すような形式で所有計画データを作成し て、一連の処理を終了する。ここで、図28の所有計画 データの購入単価と購入価格は、それぞれ対応する取り 引きデータから読み出した取り引き単価と取り引き額を 割り当てている。当該問い合わせ指示に対して所有計画 検索処理手段105による所有計画の検索が終わると、 顧客に対して図29に示すような画面を表示する。 顧客 は図29の画面により、顧客自身が所有する生産計画の 一覧を確認し、売り出し対象とする生産計画を選択する ことができる。顧客が売り出し対象にしたい生産計画を 選択するには、各所有計画の右欄にある選択のラジオボ タンにチェックを入れて画面下のボタン「売出し」をク リックする。顧客がボタン「売出し」をクリックすると 生産計画取り引きシステム100に売り出し意思が送信 される。なお、図29の画面では、計画番号L0000 01とL000035で識別される生産計画はすでに生 産に着手しているため、当該生産計画の選択のラジオボ タンが機能しないように設定されており、顧客はこれら の生産計画を売り出しできないことを示している。しか し、このような選択のラジオボタンの設定は、本発明に よる生産計画取り引きシステムの実施形態によって自由 に設定可能であり、例えば生産に着手した生産計画を取 り引き可能とすることもできる。また、図29の画面に おいて、顧客が所有計画の返却をしたい場合にはボタン 「返却」を、生産計画の売り出しや返却を止めたい場合 にはボタン「閉じる」を、生産計画取り引きシステムと の通信を止めて一切の取り引きを止める場合にはボタン 「市場から出る」をクリックすれば良い。生産計画取り 引きシステム100が顧客から売り出し意思を受け取る と、生産計画買い戻し処理手段103は売り出し申し込 み用のフォーマットを作成し、顧客に対して図30のよ うな画面を表示する。図30において、限界差益は当該

示され、所有計画を売ることによって得られる差益を意 味している。顧客は図30の画面を用いることによっ て、売り出す生産計画ごとに売り出す数量を入力してボ タン「申込み」クリックして売り出し希望を送信するこ とができる。生産計画取り引きシステム100が顧客か ら売り出し希望を受け取ると、生産計画買い戻し処理手 段103は図31の処理フローに従って売り出し価格を 計算し、売り出し可能な生産計画に対して新しい計画番 号を付ける。まず、図31のステップS601とステッ プS602において、生産計画買い戻し処理手段103 は、当該売り出し希望に含まれる計画番号と購入単価と 時価単価と売り出し数量を参照して、当該生産計画ごと の売り出し価格と取り引き差益を計算する。次にステッ プS603とステップS604において、新計画番号と 元計画番号を付けて処理を終了する。生産計画買い戻し 処理手段103は、図31の処理を終了すると顧客に対 して図32に示す画面を表示する。図32では、図30 の画面において顧客が売り出すように指定した計画し0 01131のうち300個分を新しい計画L00113 1-1として生成し、その計画の売り出し単価が330 円、売り出し価格が99,000円であることを示して いる。図32によって、顧客は売り出す条件を確認し、 画面下のボタン「売出し」をクリックすることによって 最終的に売り出し確認を送信できる。顧客が売り出す内 容を修正したい場合にはボタン「内容修正」をクリック することによって図30の画面に戻ることができ、売り 出しを止めたい場合にはボタン「閉じる」をクリックす れば良い。生産計画取り引きシステム100が顧客から の売り出し確認を受け取ると、生産計画買い戻し処理手 段103は、送信された売り出し確認に含まれる元計画 番号ごとに図33に示す処理フローに従って、売り出し データの登録を行う。まず、図33のステップS701 において、記憶手段101に記憶されている生産計画デ ータから当該元計画番号を含むレコードを検索する。次 にステップS702において、変数Q3に当該レコード の数量から売り出し数量を差し引いた値を代入し、ステ ップS703においてQ3が正であるか0以下であるか を判定する。Q3が正である場合にはステップS704 に進み、0以下である場合にはステップS706に進 む。ステップS704においては、生産計画データに新 40 たなレコードを設けて図33に示すような各値を割り当 ててステップS705に進む。 ステップS705におい ては、元計画番号のレコードの数量をQ3に置き換え る。ステップS706においては元計画番号のレコード を生産計画データから削除する。最後にステップS70 7において、記憶手段101に記憶されている取り引き データに新たなレコードを設けて図33に示したように 各値を割り当てて一連の処理を終了する。図33に示し た処理フローは、顧客から送信された売り出し確認に含

り出しデータ登録が完了する。

【0094】以上により、図26に示したサプライヤによる生産計画の買い戻しまたは顧客による生産計画の売り出しのための一連の処理が達せられ、その結果、記憶手段101に記憶される生産計画データと取り引きデータはそれぞれ図34と図35に示すような内容に書き換えられる。図34の生産計画データでは、計画番号し001131のうち、顧客によって売り出された300個分について、図33のステップS704によって計画番号し001131-1が付けられて新たなレコードとして追加されている。

【0095】図36は、サプライヤが顧客から生産計画 を回収する際、または顧客が生産計画を返却する際の処 理シーケンスチャートである。図36の処理において、 顧客が生産計画取り引きシステム100にアクセスし、 生産計画取り引きシステム100の顧客認証処理手段1 06が当該顧客を認証し、生産計画公開処理手段107 が公開する生産計画状況のデータを作成して、当該顧客 に対して図17に示す画面を表示し、さらに顧客が所有 する生産計画を問い合わせて、生産計画取り引きシステ ム100の所有計画検索処理手段105が図27に示す 処理フローに従って当該顧客の所有計画を検索して、当 該顧客に対して図37に示すような画面を表示するまで の一連の処理は図26における処理内容と同じである。 サプライヤが生産計画を回収、または顧客が生産計画の 返却をするためには、図37に示した画面において、顧 客は所有する生産計画を確認し、各所有計画の右欄にあ る選択のラジオボタンにチェックを入れることによって 顧客が返却対象にしたい生産計画を選択し、画面下のボ タン「返却」をクリックする。顧客がボタン「返却」を クリックすると生産計画取り引きシステム100に返却 希望が送信される。なお、図37の画面では、計画番号 L000001とL000035で識別される生産計画 はすでに生産に着手しているため、当該生産計画の選択 のラジオボタンが機能しないように設定されており、顧 客はこれらの生産計画を返却できないことを示してい る。しかし、このような選択のラジオボタンの設定は、 本発明による生産計画取り引きシステムの実施形態によ って自由に設定可能であり、例えば生産に着手した生産 計画を取り引き可能とすることもできる。 また、 図37 の画面において、顧客が所有計画の売り出しをしたい場 合にはボタン「売出し」を、生産計画の売り出しや返却 を止めたい場合にはボタン「閉じる」を、生産計画取り 引きシステムとの通信を止めて一切の取り引きを止める 場合にはボタン「市場から出る」をクリックすれば良 い。生産計画取り引きシステム100が顧客から返却希 望を受け取ると生産計画回収処理手段104は、顧客か ら送信された返却希望に含まれる計画番号ごとに、図3 8に示す処理フローに従って返却可能な生産計画の返却

33

おいて、生産計画回収処理手段104は、当該生産計画 の余裕日数を完成予定日から返却申し込み日を差し引い て求める。次に、ステップS802において、記憶手段 101に記憶されている手数料計算ルールから、当該生 産計画の品種を含み、ステップS801で計算した余裕 日数を超えない最低余裕日数を持つレコードを検索し、 当該レコードの手数料率を読み出す。そして、ステップ S803において、当該生産計画の時価総額にステップ S802によって計算した手数料率を乗じることによっ て当該牛産計画の返却手数料を計算し、一連の処理を終 了する。生産計画回収処理手段104が図38の処理を 終了すると、生産計画取り引きシステム100は、顧客 に対して図39に示す画面を表示する。 顧客は図39の 画面において返却する生産計画の内容を確認し、最終的 に返却するためには画面下のボタン「返却」をクリック することによって返却確認を送信する。また、図39の 画面において、顧客が所有計画の返却内容を変更したい 場合にはボタン「所有計画照会」をクリックして図37 の画面に戻り、生産計画の返却を止めたい場合にはボタ ン「閉じる」をクリックすれば良い。生産計画取り引き システム100は、顧客から返却確認を受け取ると、生 産計画回収処理手段104は、当該返却確認に含まれて いる計画番号ごとに、図40に示す処理フローに従って 返却データの登録を行う。

図40のステップS901に おいて、生産計画回収処理手段104は、記憶手段10 1に記憶されている生産計画データの中から当該計画番 号を含むレコードの各値を図40に示したように置き換 える。次に、ステップS902において、記憶手段10 1に記憶されている取り引きデータに新たなレコードを 設けて図40に示したような各値を割り当てて一連の処 30 理を終了する。図40に示した処理フローは、顧客から 送信された返却確認に含まれる計画番号の全てについて 繰り返され、全ての返却データ登録が完了する。

【0096】以上により、図36に示したサプライヤに よる生産計画の回収または顧客による生産計画の返却の ための一連の処理が達せられ、その結果、記憶手段10 1に記憶される生産計画データと取り引きデータはそれ ぞれ図41と図42に示すような内容に書き換えられ

【0097】本発明による生産計画取り引きシステム1 00による生産計画の取り引きは、以上の図13、図2 6、図36に示した処理シーケンスチャートに従って日 々行われる。一方、生産計画を取り引きしたことによっ て、顧客やサブライヤは取り引き価格に相当する対価を 支払ったり、受け取ったりするか、または対価分の債務 を負ったり、債権を得たりするので、これらの取り引き 額をある時点で決済する必要がある。そのために、生産 計画取り引きシステム100の取り引き決済処理手段1 08は、記憶手段101に記憶されている取り引きデー 済状況が未決済になっているレコードを抽出し、取り引 き者に記載の顧客IDごとに取引額を集計して口座デー 夕に登録する。1999年12月1日時点において口座 データは図9のような内容であったとして、1999年 12月10日に図42のように更新された取り引きデー タに対して、取り引き決済処理手段108が決済処理を 行うと、例えば顧客NーHと顧客ABCDEFGの取り 引きが、取り引き区分が「購入」や「返却」である場合 は支払い分として、取り引き区分が「売出し」である場 合は受け取り分としてそれぞれ集計され、図43のよう に口座データが更新される。 図43において口座データ の残額は、当該顧客に関して前回決済処理された際の残 額から今回決済処理した決済額を増減した額を示してお り、当該顧客が決済処理時点において保有する口座残高 になる。

【0098】ところで、生産計画の取り引きにおいて、 サプライヤが顧客に生産計画を売却する際に、顧客が生 産計画を購入する希望価格を提示し、当該希望価格をで きるだけ満たすように生産計画を引き当てる場合も考え られる。この場合には、サプライヤから顧客への生産計 画の売却または顧客による生産計画の購入は、図49に 示した処理シーケンスチャートに沿って実施することが できる。

【0099】図49の処理において、顧客が生産計画取 り引きシステム100にアクセスし、生産計画取り引き システム100の顧客認証処理手段106が当該顧客を 認証し、生産計画公開処理手段107が公開する生産計 画状況のデータを作成して、当該顧客に対して図17に 示す画面を表示するまでの一連の処理は図13における 処理内容と同じである。図17の画面において、顧客は ボタン「新規購入」をクリックすることによって購入意 思を生産計画取り引きシステム100に送信する。 顧客 から送信された購入意思を生産計画取り引きシステム1 00が受け取ると、生産計画売却処理手段102は購入 申し込み用のフォーマットを作成して、顧客に対して図 50のような画面を表示する。 顧客は図50の画面を用 いることによって、購入したい品種、要求数量、要求納 期および牛産計画を購入する希望単価を入力し、ボタン 「申込み」をクリックして購入希望を送信することがで きる。 顧客から送信する購入希望には図50の画面にお いて顧客が入力した購入する品種、要求数量、要求納 期、希望単価が含まれている。なお、購入の申し込みを 止めたい場合には画面下のボタン「キャンセル」を、入 力した内容を消去したい場合には画面下のボタン「クリ ア」をクリックすれば良い。

【0100】次に、生産計画取り引きシステム100が 顧客から送信された購入希望を受け取ると、生産計画売 却処理手段102は、当該購入希望に含まれる品種、要 求数量、要求納期、希望単価の各租み合わせごとに、図

35 て処理と取り引き価格の計算を行う。まず、図51のス テップS1001において、生産計画売却処理手段10 2は、当該購入希望に含まれる品種、要求数量、要求納 期、希望単価と記憶手段101に記憶された生産計画デ ータを参照して、当該品種を含み、計画区分が「未引 当」または「売出し中」であるレコードを抽出し、記憶 手段101に記憶されている価格計算ルールを参照し て、各レコードの生産計画ごとに購入単価を計算する。 本実施の形態においては、図11に示した価格計算ルー ルを用いるので、これにより購入単価は「購入単価=1 00+ (完成予定日-取り引き日)×(600-10 0) /50」で計算される。次に、ステップS1002 において、抽出した生産計画データのレコードを購入単 価の大きい順に並べる(降順ソート)。なお、同じ購入 単価で計画区分が「未引当」のものと「売出し中」のも のがある場合には、「売出し中」であるレコードを先に 並べる。これにより、複数の顧客間における生産計画の 売買を促進し、ネット上の生産計画市場の活性化を図る ことができる。次に、ステップS1003において、変 数Q1に当該購入希望の要求数量を代入する。次にステ ップS1004では、ステップS1002においてソー トした生産計画データから購入単価が当該購入希望の希 望単価以下であるレコードのうち、最初のレコードを検 索する。次にステップS1005において、当該レコー ドの計画区分を「引当中」にする。次にステップS10 06において、引当数量をQ1と当該レコードの数量の うち小さい方の値とする。そしてステップS1007に おいて、生産計画売却処理手段102は購入価格を計算 する。ここで、購入価格は取り引きの総額として、「購 入価格=購入単価×引当数量」で計算される。次に、ス 30 テップS1008において、Q1に、Q1から引当数量 を差し引いた値を代入し、ステップS1009において Q1が正かO以下かを判定する。Q1が正の場合はステ ップS1010に、0以下である場合には図52のステ ップS1020に進む。ステップS1010では、引き 当て可能な次のレコードがあるかどうかを判定し、次の レコードがある場合にはステップS1011に進み、次 のレコードが無い場合には図52のステップS1012 に進む、ステップS1011により、次のレコードに移 ったら、ステップS1005に戻り、一連のステップを 40 繰り返す。 図52のステップS1012に進んだ場合 は、顧客の希望単価を満たさない生産計画にも引き当て る必要があることを意味しており、ステップS1012 において、図51のステップS1002においてソート した生産計画データから購入単価が購入希望の希望単価 を越えるレコードのうち、最後のレコードを検索する。 次にステップS1013において、当該レコードの計画 区分を「引当中」にする。次にステップS1014にお いて、引当数量をQ1と当該レコードの数量のうち小さ

生産計画売却処理手段102は購入価格を計算する。購 入価格の計算は先に説明した図51のステップS100 7における計算と同じである。次に、ステップS101 6において、Q1に、Q1から引当数量を差し引いた値 を代入し、ステップS1017においてQ1が正か0以 下かを判定する。Q1が正の場合はステップS1018 に、O以下である場合にはステップS1020に進む。 ステップS1018では、引き当て可能な前のレコード があるかどうかを判定し、前のレコードがある場合には ステップS1019に進み、前のレコードが無い場合に はステップS1020に進む。ステップS1019によ り、前のレコードに移ったら、ステップS1013に戻 り、一連のステップを繰り返す。ステップS1020に 進んだ場合には、一連の処理によって当該購入希望に引 き当てられた生産計画の内容を計画引き当て結果データ として作成する。以上の図51と図52に説明した処理 フローは、顧客から送信された購入希望に含まれる品 種、要求数量、要求納期、希望単価の各組み合わせごと に行われ、全ての組み合わせに対して繰り返される。当 該購入希望の全てに対して生産計画売却処理手段102 による生産計画引き当て処理が終わると、最終的には例 えば、図53に示すような計画引き当て結果データが作 成され、顧客に対して図54に示すような画面を表示す る。図54では、例えば顧客が希望した品種HWD66 727P-01に対しては、顧客の希望単価を満たす生 産計画が無かったため、計画番号L000035の生産 計画が引き当てられ、その単価は370、購入価格は1 85,000であることを示している。図54によっ て、顧客は自分が送信した購入希望に対して引き当てら れた生産計画を確認し、各引き当て結果の右欄にある購 入指定のラジオボタンにチェックを入れて最終的に購入 する生産計画を選択する。顧客は購入を確定する場合に は画面下のボタン「購入」をクリックして購入確認を送 信する。顧客が購入を止める場合には画面下のボタン 「閉じる」をクリックすれば良い。また、顧客の購入希 望を見直す場合には、再び図50に示す画面に戻って希 望内容を変更することができる。

【0101】生産計画取り引きシステム100が顧客から送信された購入確認を受け取ると、生産計画売却処理手段102は、送信された購入確認に含まれる計画番号ごとに、図23示す処理フローに従って、購入データの登録をする。図23による各ステップにおける処理内容は先に図13の処理シーケンスの説明において記した内容と同じである。

【0102】以上により、図49に示したサプライヤによる生産計画の売却または顧客による生産計画の購入において、顧客の希望単価を考慮した場合の一連の処理が達せられる。

【0103】さて、以上に示した生産計画取り引きシス

て、顧客に取り引きさせるための実施の形態に関して有 効であるが、複数のサプライヤによる生産計画を対象と して取り引きを可能にするためには、例えば図44に示 すような機能構成を持つことが考えられる。 図44にお いて、生産計画取り引きシステム100は複数のサプラ イヤの生産計画を一元的なデータとして登録する生産計 画一元化処理手段109を持ち、生産計画取り引きシス テム100の外部にあるサプライヤの生産計画コンピュ ータ200とネットワークなどによって接続されてい る。生産計画一元化処理手段109は、サブライヤの生 産計画コンピュータ200から送られた生産計画データ を編集、一元化し、記憶手段101に記憶されている生 産計画データに登録する。 図44に示す機能構成を持つ 生産計画取り引きシステム100を用いることによっ て、生産業者でない主体が複数の生産業者であるサプラ イヤの生産計画をとりまとめて広く顧客に取り引きでき るようなサービスを提供することも可能になる。また、 生産業者であるサプライヤが複数の生産業者である他の サプライヤの生産計画を代表してとりまとめて顧客に取 り引きできるようにすることも可能になる。 なお、 図4 4に示す機能構成における生産計画一元化処理手段10 9以外の各手段の処理内容は、図4の機能構成における 各手段と同じ処理内容を行う。

【0104】以上に説明した生産計画取り引き方法および生産計画取り引きシステムを用いると、サプライヤと顧客の間で生じる内示やフォーキャストや注文や取り引き内容の変更に対して、人手を介さずに顧客が自律的に調整することができる。また、生産計画取り引きシステムが図44に示すような機能構成を持ち、複数のサプライヤの生産計画を一元的に取り引き可能な環境を提供できれば、顧客は各サプライヤの生産計画を個別に検索したり、問い合わせたりする必要がなくなり、顧客にとって効率的な生産計画の取り引きが実現される。さらに、サプライヤや顧客に対しては、副次的に取り引きによる差益を生じることができる。

【0105】図45は、本発明による生産計画取り引き方法および生産計画取り引きシステムを用いて生産計画を取り引きした際の取り引き経過の例を示している。図45の上の図は、ある一つの生産計画に対して取り引きが行われたときの取り引き単価の推移を示しており、横軸は取り引きが行われた日、縦軸は取り引き日における取り引き単価を表している。例えば、取り引き日口3における取り引き単価はP(D3)である。図45の下の図は、D1からD5までの取り引き日において顧客1、顧客2、顧客3によって行われた取り引きの内容を示している。例えば、取り引き日D1においては、顧客1が当該生産計画のQ1個分を購入し、それによってサブライヤは売却価格P(D1)×Q1を受け取り、顧客1は購入価格P(D1)×Q1を支払ったことを表してい

ている生産計画のQ2個分を売り出し、取り引き日D3 においては、顧客2が当該生産計画のQ3個分を購入 し、取り引き日D4においては、顧客2が所有している 生産計画のQ4個分を売り出し、取り引き日D5におい ては、顧客3が当該生産計画のQ5個分を購入したこと を表している。以上の取り引きが行われたとき、サプラ イヤと各顧客にとっては、図46に示すような取り引き 差益が生じている。まず、顧客1は、取り引き日D1に 生産計画をQ1個分購入し、取り引き日D2にそのうち のQ2個分を売り出したことによって図46の下の網掛 け部分の面積に相当する差益を得たことになる。また、 顧客2は、取り引き日D3に生産計画をQ3個分購入 し、取り引き日D4にそのうちのQ4個分を売り出した ことによって図46の上の網掛け部分の面積に相当する 差益を得たことになる。一方、サプライヤは各顧客が生 産計画を購入することによって、全体として図46の色 を付けた部分の面積に相当する差益を得たことになる。 また、顧客3については、購入した生産計画の売り出し を行っていないので差益は生じない。なお、顧客が生産 計画を売り出しても、売り出した分が最終的に他の顧客 に購入されなかった場合には当該生産計画を売り出した 顧客に買い取り責任が残るので、最終的に当該生産計画 によって生産される生産物の買い取り責任は、図46に 示すように、顧客1はQ1-Q3個、顧客2はQ3-Q 5個、顧客3はQ5個となる。したがって、サプライヤ は生産計画の取り引き過程がどのようであろうと、一度 顧客に購入されれば、当該生産計画によって生産される 生産物はいずれかの顧客に買い取ってもらうことが保証 できる。なお、図46には、参考的に、縦軸上に取り引 き単価に加えて当該生産物の製品単価を示しているが、 通常は生産計画の取り引き単価は製品単価よりも相対的 に低く設定することを表しており、縦軸上の絶対的な位 置が重要なわけではない。

【0106】また、以上の実施の形態における説明では、半導体ウエハのように多様な用途に汎用的に対応できる製品の生産計画を取り引きする場合を例に説明したが、事前に生産計画を立てることができ、複数の顧客からの要求に対して生産計画を引き当てることができる製品であれば、半導体ウエハに限らず、本発明が適用、実施可能であることは言うまでもない。また、本実施の形態における説明では、取り引き対象とする生産計画を、ロットなどの計画単位ごとの完成予定日、完成数量として表す場合を説明したが、取り引き対象とする生産計画が、生産着手予定や生産完了予定や入庫予定や出荷予定や能力使用予定や資源消費予定などとして表される場合にも、本発明が適用、実施可能であることは言うまでもない。

[0107]

【発明の効果】本発明による生産計画取り引き方法およ

の間で生じる内示やフォーキャストや注文や取り引き内 容の変更に対して、サプライヤ側の人手を介さずに自律 的に調整することができる。さらに、副次的には、サブ ライヤや顧客に対して生産計画取り引きによる差益を生 じることができる。

【図面の簡単な説明】

【図1】本発明による生産計画取り引き方法を説明する

【図2】本発明による生産計画取り引き方法を説明する

【図3】本発明による生産計画取り引き方法を説明する 図.

【図4】本発明による生産計画取り引きシステムの機能 ブロック構成例を説明する図。

【図5】本発明による生産計画取り引きシステムのハー ドウエア/ソフトウエア構成例を説明する図。

【図6】本発明の一実施例を説明する図。

【図7】本発明の一実施例を説明する図。

【図8】本発明の一実施例を説明する図。

【図9】本発明の一実施例を説明する図。

【図10】本発明の一実施例を説明する図。

【図11】本発明の一実施例を説明する図。

【図12】本発明の一実施例を説明する図。

【図13】本発明の一実施例を説明する図。

【図14】本発明の一実施例を説明する図。

【図15】本発明の一実施例を説明する図。 【図16】本発明の一実施例を説明する図。

【図17】本発明の一実施例を説明する図。

【図18】本発明の一実施例を説明する図。

【図19】本発明の一実施例を説明する図。

【図20】本発明の一実施例を説明する図。

【図21】本発明の一実施例を説明する図。

【図22】本発明の一実施例を説明する図。

【図23】本発明の一実施例を説明する図。

【図24】本発明の一実施例を説明する図。

【図25】本発明の一実施例を説明する図。

【図26】本発明の一実施例を説明する図。

【図27】本発明の一実施例を説明する図。

【図28】本発明の一実施例を説明する図。

【図29】本発明の一実施例を説明する図。

【図30】本発明の一実施例を説明する図。

【図31】本発明の一実施例を説明する図。

【図32】本発明の一実施例を説明する図。

【図33】本発明の一実施例を説明する図。

【図34】本発明の一実施例を説明する図。

【図35】本発明の一実施例を説明する図。

【図36】本発明の一実施例を説明する図。

【図37】本発明の一実施例を説明する図。

【図38】本発明の一実施例を説明する図。

【図39】本発明の一実施例を説明する図。

【図40】本発明の一実施例を説明する図。

【図41】本発明の一実施例を説明する図。

【図42】本発明の一実施例を説明する図。 10

【図43】本発明の一実施例を説明する図。

【図44】本発明による生産計画取り引きシステムの機 能ブロック構成例を説明する図。

【図45】本発明の一実施例を説明する図。

【図46】本発明の一実施例を説明する図。

【図47】生産計画取り引き方法における取り引き種類 を説明する表。

【図48】本発明の一実施例を説明する図。

【図49】本発明の一実施例を説明する図。

20 【図50】本発明の一実施例を説明する図。

【図51】本発明の一実施例を説明する図。

【図52】本発明の一実施例を説明する図。

【図53】本発明の一実施例を説明する図。

【図54】本発明の一実施例を説明する図。

【符号の説明】

10 サプライヤコンピュータ

11 CPU

12 メモリ

13 通信制御部

30 14 補助記憶装置

15 顧客コンピュータ

100 生産計画取り引きシステム

101 記憶手段

102 生産計画売却処理手段

103 生産計画買い戻し処理手段

104 生産計画回収処理手段

105 所有計画検索処理手段

106 顧客認証処理手段

107 生產計画公開処理手段

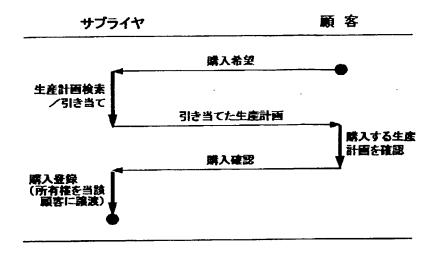
40 108 取り引き決済処理手段

109 生產計画一元化処理手段

200 生産計画コンピュータ

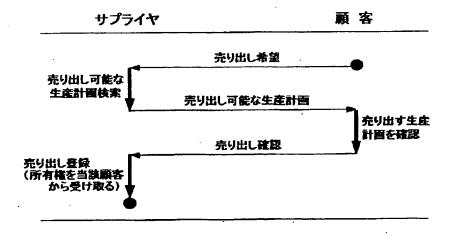
【図1】

図1



【図2】

図2



【図4】

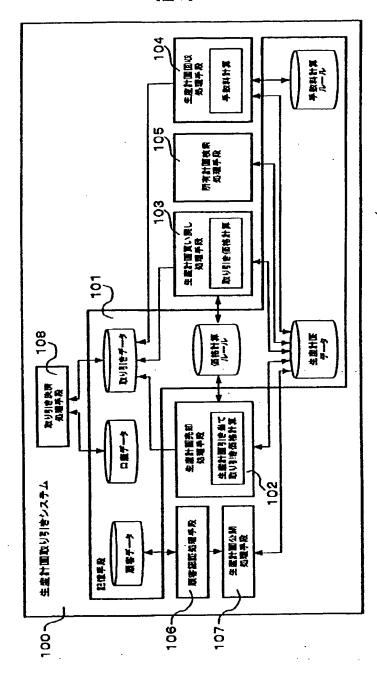
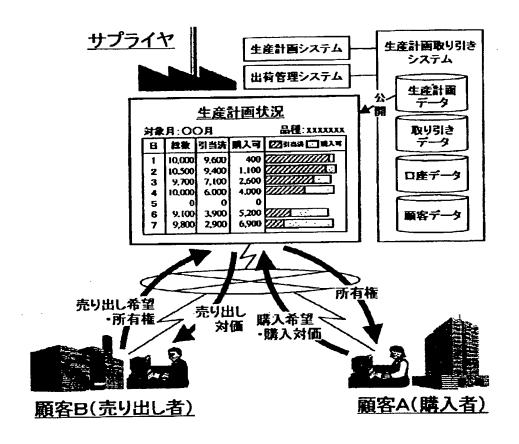


図 4 【図6】

図6



【図9】

図9

口座データ

12/1時点

顧客ID	決済番号	決済日時	決済額	残額
———— N-Н	K000010	19990331	22000	58000
N-H	K000130	19990930	125000	183000
ABCDEFG	K000011	19990331	89000	133000
ABCDEFG	K000147	19990930	-42000	91000

ş
1
匣
阿本魁
#

4 年 三 4	製品	秦	完成予定日	数量 完成予定日 データ作成日時	所有者	所有者 真取り責任者 出荷予定日 計画区分 進捗状況	出荷予定日	計画区分	当都快完
L000001	HWD66727P-01	ŝ	19991222	199911011200	476,64		19991222	未型性	未着年
T000020	HWD66727P-01	8	19991223	199911251548	H-Z	ŦŻ	19991223	版人数	朱華平
L000035		200	19991224	199911011200	サフライヤ		19991224	未引出	未着手
1000087		88	19991229	199911011200	42.24		19991229	来引擎	米維甲
1001019	_		20000107	199911151200	47.24		20000107	米引出	朱春年
1001131		88	20000106	199911151200	#7.3/4				
	,								

【図7】

[図8]

∞ ⊠

作成計画番号 取引者	取引者	取引日時 取引区分	取引区分	品種	数	数量 取引単価 取引額 決済状況	取引权	块序状况
T000050	н <u>.</u>	N-H 199911251548	無人	購入 HWD66727P-01 500	200	320	160000	长松米 000091
								-

取引番号 元計画番号 T001032 | L000020

取り引きデータ

【図21】

同呼ルーク

原客い	原客名	⅓ − ८≿⟩/	パスワード 代表者名	窓口部署	住所	電話番号
N.H	N-H722779747 988&^pp! 21%14	%\$&^pp!	せんシー・トム	海林敦	神紊川県相模原市	1234567890
ABCDEFO	ABC∓'(!'♪グ	\$97.6#	田中大島	一般に	神奈三県横浜市	9876543210
		ļ				

【図10】

ト に 対

計画引き当て結果データ

聚水数量 東水約期	19991227	19991227	20000111	20000111	20000111	i	
聚水数量	1000	1000	200	8	700		
品種	HWD66727P-01	HWD66727P-01	HWD66727P-02	HWD66729B	HWD66729B		
類入価格	000561	185000	115000	64000	120000		1
購入単価 購入価格	390	370	230	320	240		
完成予定日	19991222	19991224	20000107	19991229	20000106		1
引当数量	800	200	200	200	\$		
中国 中国 市 市 市 市 市 市 市 市 市	L000001	L000035	100101	1,000987	1,001131		
中的形式	-	. ~	۰, ۳	, 4	• •0		

【図11】

図11

価格計算ルール

品種	開始単価	最終単価	取引期間	パターン
HWD66727P-01	100	600	50	比例
HWD66727P-02	100	600	50	比例
HWD66729B	100	600	50	比例

【図12】

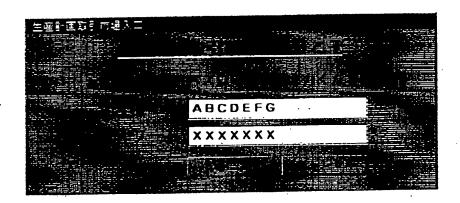
図12

手数料計算ルール

15 15	0.10 0.10
15	0.10
15	0.10
•	
	15

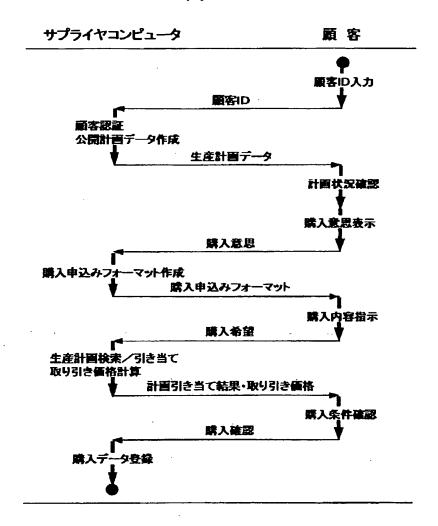
【図14】

図14



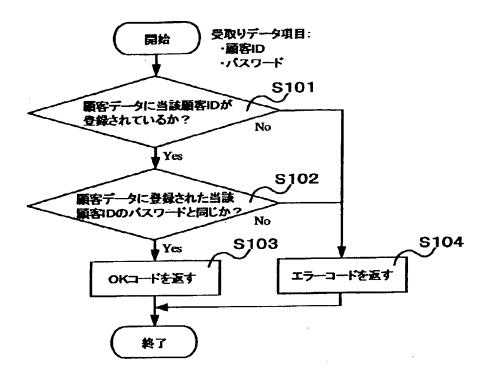
【図13】

図13



【図15】

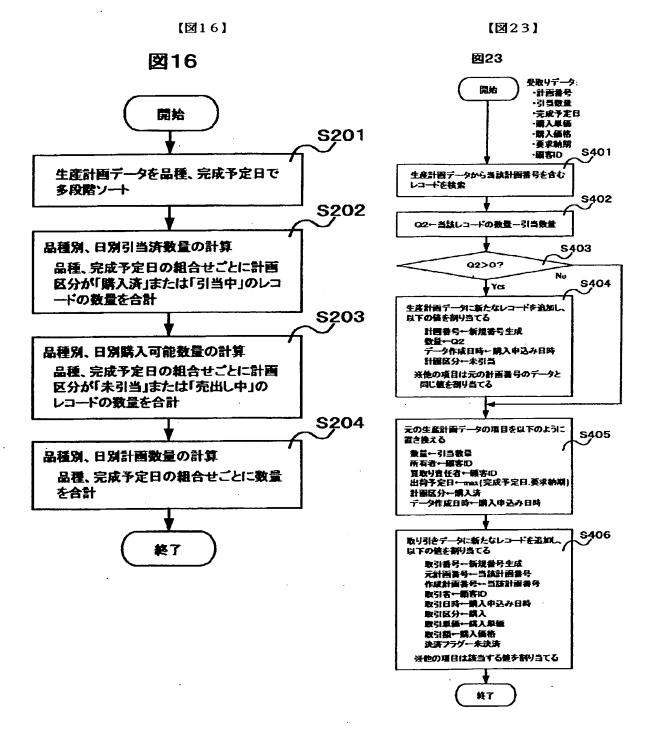
図15



【図18】

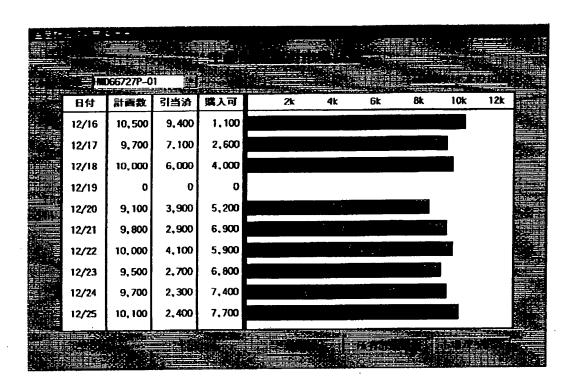
図18

	品種	#	文量	納期		
	1 HND66727P-01		.000 📵	1999 年 12		:-
	2 HND66727P-02		500 個	2000年01	月11日	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1
	3 HMD667298		700 個	2000 年 01	月间日	
	4		(2)	年	月 日	1
- 優	5		個	#	月□日	10 75 11 20 1



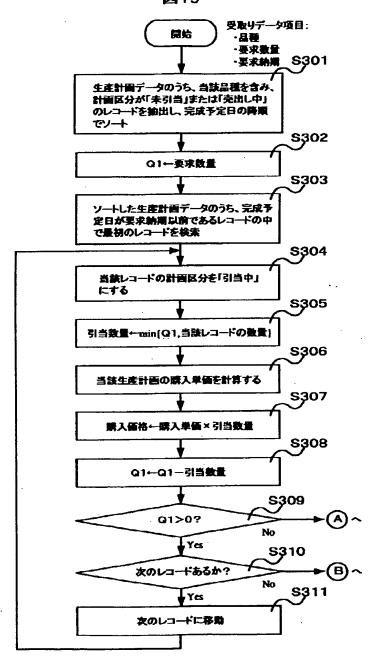
【図17】

図17

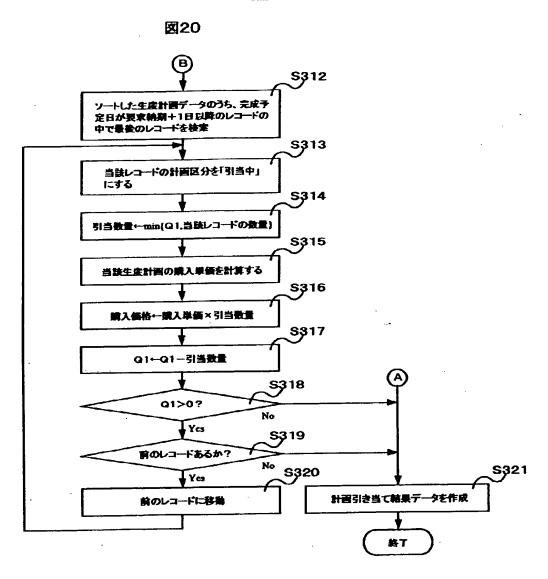


【図19】





【図20】



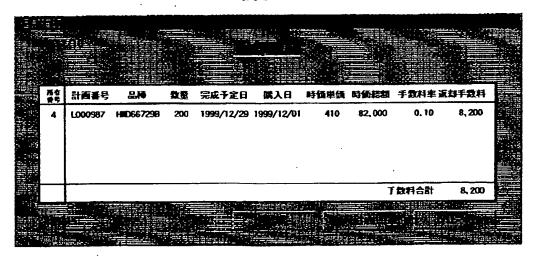
【図22】

図22

								7		
	S.F.	教皇	名望的期	라 라 라	計画書号	引当效量	完成予定日	購入車價	第入価格	及
1	HMD66727P-01	1,000	1999/12/27	1	F000001	500	1999/12/22	390	195,000	6
	1			2	F000032	500	1999/12/24	370	185,000	6
2	HMD66727P-02	500	2000/01/11	3	L001019	500	2000/01/07	230	115,000	6
3	HMD66729B	700	2000/01/11	4	L000987	200	1999/12/29	320	64,000	e
				5	L001131	500	2000/01/06	240	120,000	•
										С
										C
										C
										C
										C
										ר
										(C)
										C
										(
								信合館人	679.000	

【図39】

図39



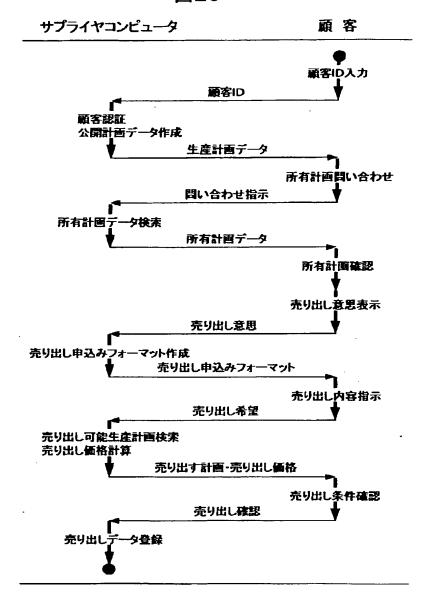
+	HWD66727P-01 500 19991222 199912011315 ABCDEFG HWD66727P-01 500 19991223 199911251548 N-H	T		数据 躬成予院田 ゲータ作成日時	FT 4 4	所有者 真取り責任者 田何市定日 計劃込分 建砂环沉	ロ何アたロ	7 CT THE 18	はからが
	WD66727P-01	8	19991222	199912011315	ABCDEFG	ABCDEFG	19991222	族人觀	米
		200	19991223	199911251548	H-X	H.Z	19991223	强人强	未着年
LOCOD3 HW	HWD66727P-01 500	S	19991224	199912011315 ABCDEFG	ABCDEFG	ABCDEFG	19991224	族人靈	计解 张
	HWD66729B	200		199912011315 ABCDEFG	ABCDEFO	ABCDEFG	19991229	族人芸	未着手
		90	19991229	199912011315	サン・ライヤ		62216661	米马斯	未着干
HA HANDING	HWD66777P.02 500	Ş	20000107	199912011315		ABCDEFG ABCDEFG	20000107 職人類	族人芸	未着平
_	HWD66729B	8 8		199912011315		AB A			
_									

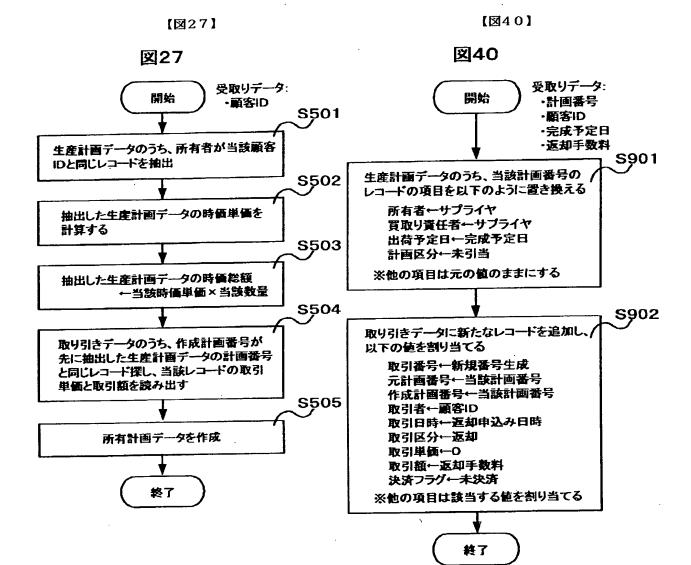
【図24】

り引きデータ	έν								12	12/1時点	
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 100	元計画番号	取引番号 元計画番号 作成計画番号 取引者	取引者	取引日時 取引区分	取引区分	品	数	数量 取引単価 取引額 決済状況	取引観	決済状況	
7501007	0200001 2500001	1.000020		199911251548 関入	$\overline{}$	HWD66727P-01 500	200	320	160000	1600001 未採済	(図:
TO102	T001051 1 000001	1,000001	SEFO	ABCDEFO 199912011315	一人芸	HWD66727P-01 500	88	390	195000	拠級米	25
T001052	1 000035	1,000035	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	英	HWD66727P-01 500	200	370	185000	恢兆米]
TOU 1063		1.001019	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	世	HWD66727P-02 500	200	230	115000	族永米	
T001054		L000987	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	は	HWD66729B	500	320	64000	灰光米	
7001005		L001131	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315 18 HWD66	量人	HWD66					

【図26】

図26





12/10路点

所有計画データ

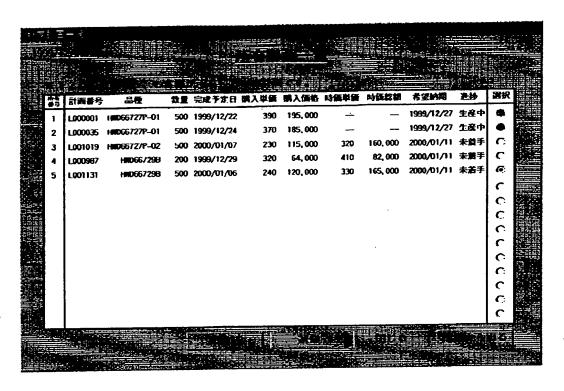
計画報号		数量	完成予定日	購入単価	購入価格	時価単価	持值総額	要求納期	道捗状況
1000001	HWD66727P-01	3 00	19991222	390	195000	480	240000	19991227	生産中
1000035	HWD66727P-01	2 00	19991224	370	185000	460	230000	19991227	全
610100T	HWD66727P-02	200	20000107	230	115000	320	160000	20000111	未着手
T000087	HWD66729B	200	19991229	320	64000	410	82000	20000111	朱着手
L001131	HWD66729B	200	20000106	240	120000	330	165000	20000111	朱着年
					•	_			
							•		

【図28】

中国集中	製品	数量	完成予定日	数量 完成予定日 データ作成日時	所有者	買取り責任者 出荷予定日 計画区分	出荷予定日	社画区分	進物状況
1,000001	HWD66727P-01 500	Š	19991222	199912011315 ABCDEFG ABCDEFG	ABCDEFG	ABCDEFG	19991222	次人意	年日
1.000020	HWD66727P-01 500	8	19991223	199911251548	H-Z	H-Ż	19991223	海人湖	年
1,000035	HWD66727P-01 500	8		199912011315	ABCDEFG	ABCDEFG	19991224	族人嶽	生育中
1.000987	HWD66729B	8	19991229	199912011315 ABCDEFG	ABCDEFG	ABCDEFG	19991229	族人芸	米米平
1.00087.1		8			#7°34#		19991229	米型账	光衛形
1.001019	HWD66727P-02		-	199912011315		ABCDEFG	20000107	族人数	未着手
121001	HWD66729B	30		199912011315 ABCDEFG	ABCDEFG	ABCDEFG	20000106	購入済	未着手
1.001[31-1	L001131-1 HWD66729B	8		199912101052	42,344	ABCDEFO	20000106	1	未養手
						$\sqrt{}$		l.	

【図29】

図29



【図43】

図43

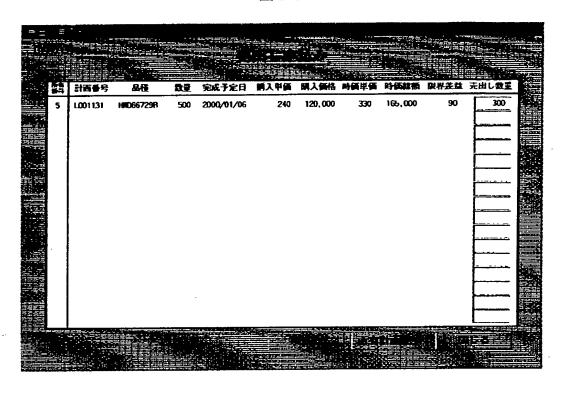
口座データ

12/10時点

願客ID	決済番号	決済日時	決済額	残額
N-H	K000010	19990331	22000	58000
N-H	K000130	19990930	125000	183000
N-H	K000216	19991210	-160000	23000
ABCDEPG	K000011	19990331	89000	133000
ABCDEFG	K000147	19990930	-42000	91000
ABCDEFG	K000251	19991210	-687200	-596200
	_	<u> </u>		

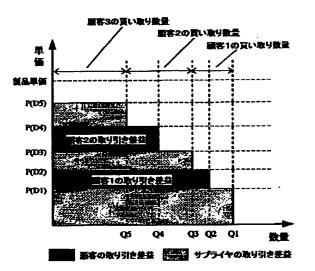
(41)

【図30】

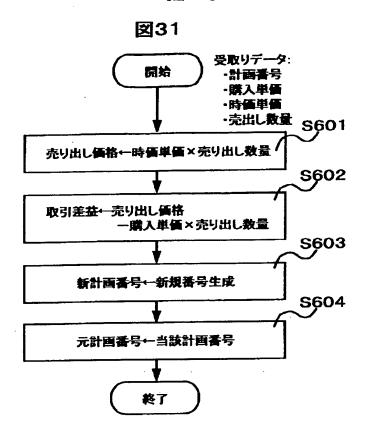


【図46】

図46

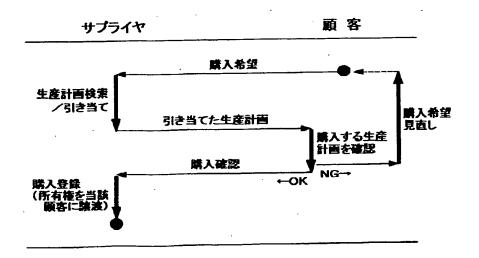


【図31】



【図48】

図48



【図32】

図32

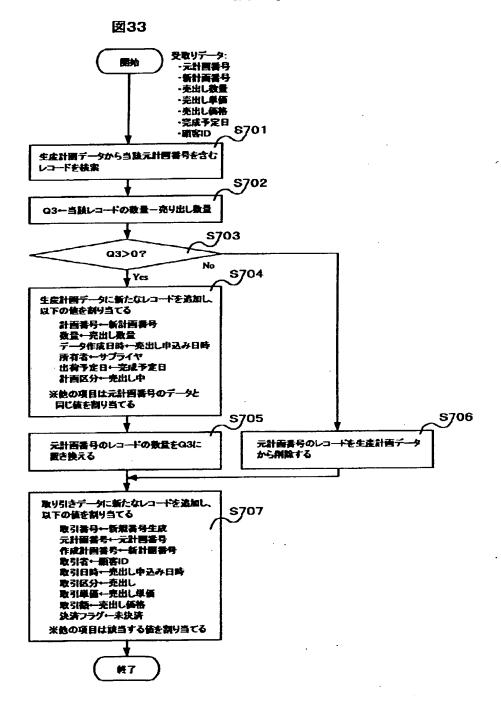
新計画番号 品種 完成予定日 順入単編 売出し単価 売出し数量 売出し価格 取引企装 元計画番号 1 1,001131 1 1,00067298 2,000/01/06 240 330 300 99,000 27,000 1,001131 1,001						in a series of the series of t				
	中に	新計画番号	品種	完成予定日	順入単価	売出し単価	売出し数量	売出し価格	取引差益	元計廣番号
↑#† 99,000 27,000	1	L001131 1	HM066729B	2000/01/06	240	330	300	99,000	27,000	£001131
	┪						合計	99,000	27,000	

【図50】

図50

			The second secon				Ž					
वंशका र र	品種	123 21 ja 1	数量		<u> </u>	.	内期				希望	単価
T	MD66727P-01	臺	500	個	1999	年	12	月	27	8		350 F
2	MD667298		300	個	2000	年	01	月	11	日		300 F
3				個		年		月		B		F
4				個		年	_	月		日		h
15				個	<u> </u>	年	i —	·月		日	<u> </u>	
L	ः । ३ १ ळल् स्टब्स			Carrie)					Value in		10. ES
₩							127					

【図33】



S
က
図

27	•
1	
th	j
<u>or</u>	
2	

取引番号	元計画番号	取引番号 元計画番号 作成計画番号 取引者	取引者	取引日時	取引区分	野唱	数	数量 取引単価 取引額 決済状況	取引額	決済状況
T001032	L000020	T000020	н-к	199911251548	M Y	HWD66727P-01 500	200	320	160000	未決済
T00100T	1000001	1000007	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	強人	HWD66727P-01 500	8	38	195000	族炎米
T001052	1000035	L000035	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	萬人	HWD66727P-01 500	88	370	185000	未決场
T001053	L001019	L001019	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	強く	HWD66727P.02 500	200	230	115000	恢兆米
T001054	L000987	T000087	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	強く	HWD66729B	8	320	64000	悠 张张
T001055	L001131	L001131	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	強く	HWD66729B	8	240	120000	灰水米
T001138	L001131	L001131-1		ABCDEFG 199912101052	第田へ	HWD66729B	8	330	00066	米米米
			•							

【図35】

巡4-1

生産計画データ

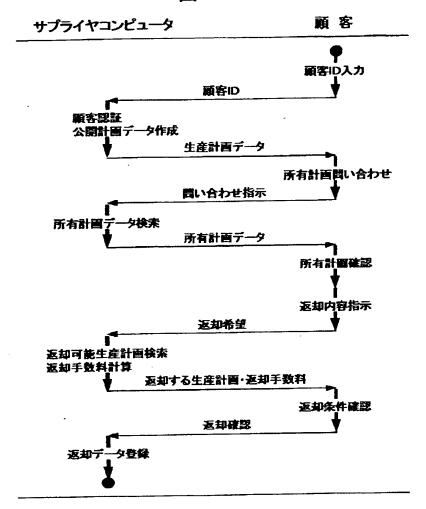
12/10時点

計画番号	品種	数量	光成少尼日	数量 完成予定日 データ作成日時		所有者 真取り責任者 出荷予定日 計画区分 連捗状況	出荷予定日	计画区分	進捗状況
T000001	HWD66727P-01 500	200	19991222	199912011315 ABCDEFG	ABCDEFG	ABCDEFG	19991222	層入済	生産中
L000020	HWD66727P-01 500	200	19991223	199911251548	H-Ż	H.Ż	19991223	極人蓋	件硬中
L000035	HWD66727P-01 500	88	19991224	199912011315	ABCDEFG	ABCDEFG	19991224	族人藝	件爾中
1000087	HWD66729B	8	19991229	199912101120	47.24		19991229	未引出	未备件
L000987-1	L000987-1 HWD66729B	8	19991229	199912011315	#2°34*		19991229	★ 引出	未着年
L001019	HWD66727P-02 500	8	20000107	199912011315	ABCDEFG	ABCDEFG	200000107	佐人芸	米等年
L001131	HWD66729B	8	20000106	199912011315 ABCDEFG	ABCDEFG	ABCDEFG	20000106	購入済	未着手

【図41】

【図36】

図36



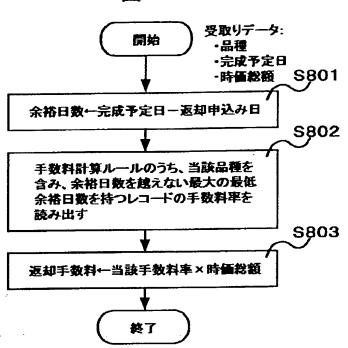
(47)

【図37】

図37

	-				m						
						1					
4	計画基準	; 26	数型	完成予定日	購入単価	勝入価格	時價単価	時価約額	希望的期	选步	選択
7	L0000001	NWD66727P-01	500	1999/12/22	390	195,000	_		1999/12/27	牛身中	
2	L000035	HM066727P01	500	1999/12/24	370	185,000	_	_	1999/12/27	生産中	•
3	1.001019	HMD66727P-02	500	2000/01/07	230	115,000	320	160,000	2000/01/11	未猶子	C
4	L000987	HW0667298	200	1999/12/29	320	64,000	410	82,000	2000/01/11	未着手	6
5	L001131	HW0667298	500	2000/01/06	240	120,000	330	165, 000	2000/01/11	未着手	C
											C
l											c
	,										C
										ı	C
											C
											C
										1	C
	l l										C
	200 mary 200						11.1				
				attack of the							
					feet :						

【図38】



【図53】

取り引きデータ

12/10联点

	中外通法中	報目 18年 日本計画等は「本の計画等等」 1951日野	19.2.1#	113日時	유회 [통쟁		# X	数量 取引单值 取引器 決済状況	取引权	张林林兴
						ı				
T001032	1000020	L000020	ΗŻ	199911251548	は	HWD66727P-01 500	88	320	160000	恢然米
T001051	1000001	1000001	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	人芸	HWD66727P-01 500	88	390	195000	
T001052	L000035	L000035	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	は	HWD66727P-01 500	88	370	185000	族
T001053	£101007	L001019	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	₹	HWD66727P-02 500	8	230	115000	拠兆米
T001054		1000087	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	X#X	HWD66729B	88	320	64000	松松米
T001055	12001131	L001131	ABCDEFG	ABCDEFG 199912011315	単	HWD66729B	88	240	120000	族张米
T001140	1000987	L000987	ABCDEFG	ABCDEFG 199912101120	湖	HWD66729B	88	0	8200	灰灰米
					-					

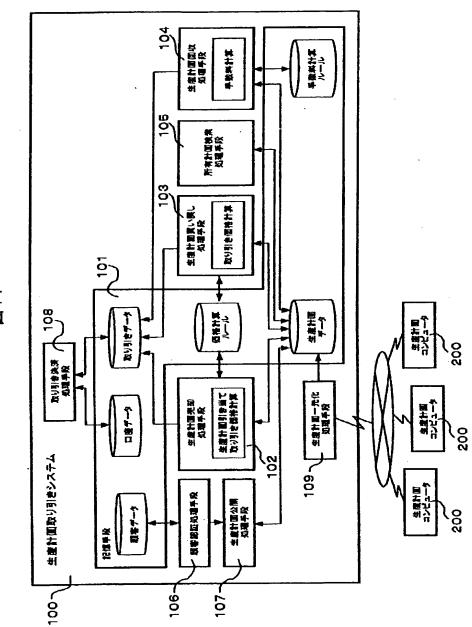
【図42】

図

計画引き当て結果データ

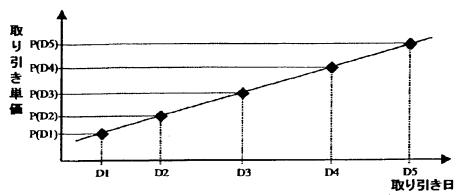
19991227 20000111 東沃登基 東米安庫 88 88 HWD66727P-01 HWD66729B 品種 第八亩站 185000 類入単価 370 240 把成予宛日 19991224 20000106 引出数量 3 8 L000035 L001131 中国海市 空山地市

【図44】



【図45】

図45



Ŗ	なり引き日	DI -	D2 -	► D3 -	► D4 -	► D5	
	り引き者 り引き内容	顧客1 Q1個購入	顧客1 Q2個売り出し	顧客2 Q3個購入	顧客2 Q4個売り出し	顧客3 Q5個購入	
	サブライヤ	+P(DI)×QI	−P(D2)×Q2	+P(D3)×Q3	P(D4)×Q4	+P(D5)×Q5	
取り	顧客1	–P(DI)×Q1	+P(D2) × Q2				
引き額	顧客2			P(D3)×Q3	+P(D4)×Q4		
	顧客3					—P(D5) × Q5	

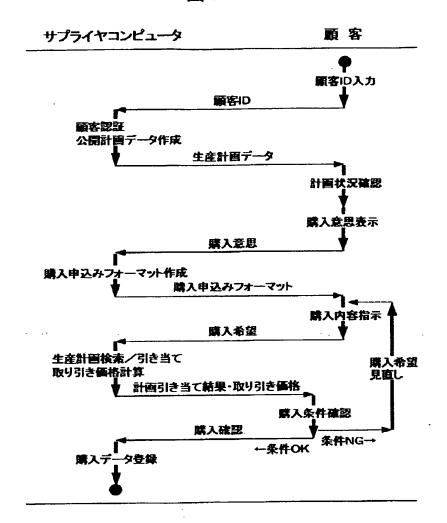
【図47】

肾 钟 権利などの物制 所有權 所有権 坦农 **サンいイセ** ヤンシントヤ **ナン**ルイヤ 計画の一部、または全部に対し、対価(売却価格=購入価格・売却/購入時点における当該生産計画の時価)を顧客からサプライヤに支払うか、または顧客が対価分の債務を負って当該生産計画の所有権*を得る。 原名が所有している生産計画の一部、または全部の所有権をサプライヤに従して他の顧客が購入できるようにし、サプライヤから対画(買い戻り価格=売り出し価格・ 買い戻し/売り出し時点における当該生産計画の時価) を受け取るか、または原客が対価分の賃権を得る。 顧客が所有している生産計画の一部、または全部の所有権をサプライヤに返し、回収ノ返却する生産計画の内容に応じた手数料をサプライヤに支払うか、または顧内容に応じた手数料をサプライヤに支払うか、または顧 間客が品程、数量、納税を指定して、サプライヤの生産 卧 客が平数料分の債務を負う。 ĸ ナプンケ 拡張の 耳巻| 鼠物道 成の耳巻 生産計画の 購入 生産計画の 返却 生産計画の 新り出し 取引種類 生産計画の 回収 生産計画の 生産計画の 見い戻し 光挡

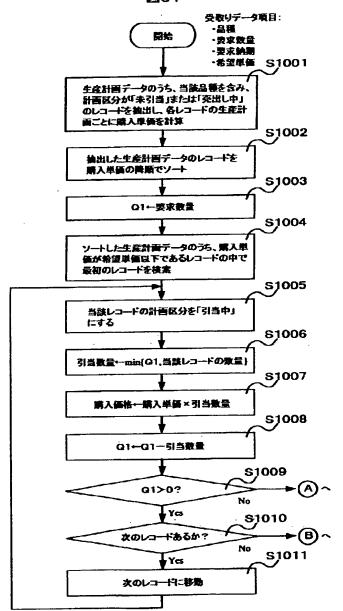
※所有権:当該生産計画による品種、数量を確保する権利と当該生産計画を売り出したり、返却する権利。

【図49】

図49

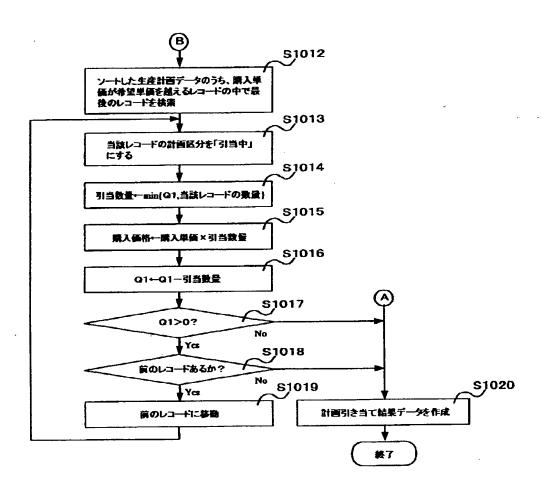


【図51】



【図52】

図52



(56)

【図54】

図54

	88	英 夏	希望納期	組織	計画書号	引当数量	完成予定日	調入申貸	購入価格	松
,	HWD66727P-01	500	1999/12/27	1	L000035	500	1999/12/24	370	185,000	6
2	HMD667298	300	2000/01/11	2	L001131	300	2000/01/06	240	72,000	6
ļ										C
ı										C
										C
										C
										C
										0
										Ü
										0
										C
										C
										o
							10	5人執合計	679,000	
							*	う人間40岁! 第788年第78	0/5,000	

フロントページの**続**き

(72)発明者 湯浅 肇

東京都小平市上水本町五丁目20番1号 株 式会社日立製作所半導体グループ内 (72)発明者 川手 隆義

神奈川県横浜市戸塚区吉田町292番地 株式会社日立製作所生産技術研究所内 ドターム(参考) 58049 B807 B811 B846 CC05 CC08 CC21 CC36 D001 EE01 EE05 FF03 FF04 GG04 GG07

This Page is Inserted by IFW Indexing and Scanning Operations and is not part of the Official Record

BEST AVAILABLE IMAGES

Defective images within this document are accurate representations of the original documents submitted by the applicant.

Defects in the images include but are not limited to the items checked:

BLACK BORDERS
IMAGE CUT OFF AT TOP, BOTTOM OR SIDES
FADED TEXT OR DRAWING
BLURRED OR ILLEGIBLE TEXT OR DRAWING
☐ SKEWED/SLANTED IMAGES
☐ COLOR OR BLACK AND WHITE PHOTOGRAPHS
☐ GRAY SCALE DOCUMENTS
☐ LINES OR MARKS ON ORIGINAL DOCUMENT
☐ REFERENCE(S) OR EXHIBIT(S) SUBMITTED ARE POOR QUALITY
OTHER:

IMAGES ARE BEST AVAILABLE COPY.

As rescanning these documents will not correct the image problems checked, please do not report these problems to the IFW Image Problem Mailbox.